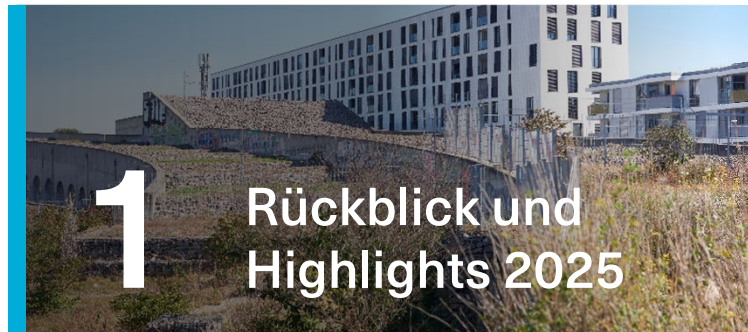


Bilanzmedienkonferenz 2026

5. März 2026

Agenda



Regula Berger, CEO



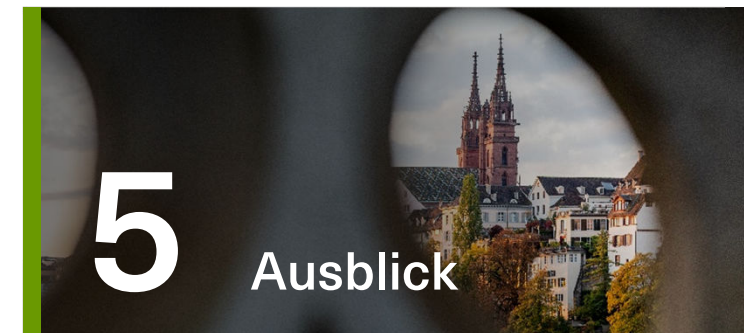
Regula Berger, CEO



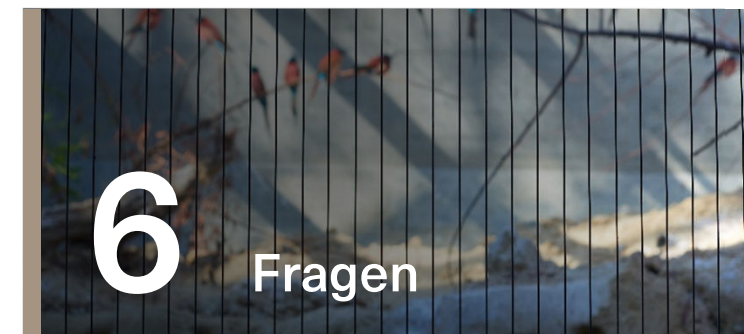
Christoph Auchli, CFO



Regula Berger, CEO
Lana Nrejaj, Praktikantin
Jonas Kowaleff, Trainee



Regula Berger, CEO



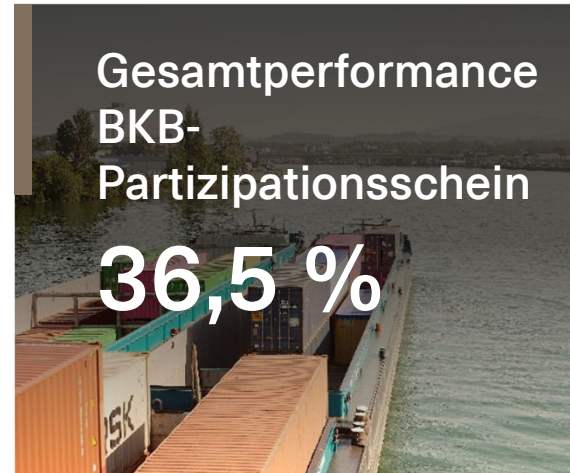
1

Rückblick und Highlights 2025



Stabil und finanziell stark. Nahe bei unseren Kundinnen und Kunden. Engagiert durch unsere Mitarbeitenden. Verankert in Basel.

Gewinn /
Performance



Kundinnen



Mitarbeitende



Basel



2 Abschluss Strategie 2022+



Umfeld in der letzten Strategieperiode



Transformation



Corona



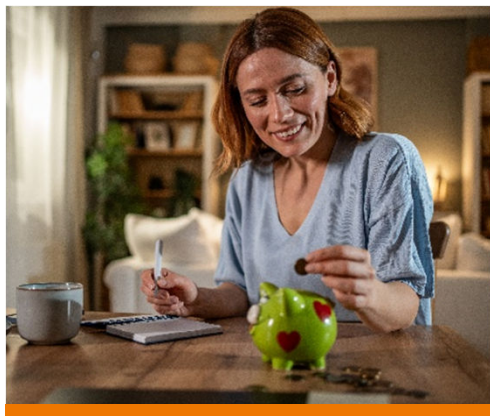
Ukrainekrieg



Lieferketten &
Energiemangel



Inflation



Zinswende



Credit Suisse
Untergang



US-Wahlkampf



Zölle

Die Strategieperiode 2022+ in Zahlen

Wachstum

123 Mio. Investitionen (in CHF)
+ 23 % Kundenvermögen in Delegationslösungen
+ 1,6 Mrd. Depotvolumen (in CHF)
+ 59 Mio. Geschäftserfolg (in CHF)

Mitarbeitende

+ 5%-Punkte Mitarbeiter-Motivation gestiegen
23 000 Ausbildungstage (Ø 5,4 Tage pro Jahr & pro Mitarbeiterin von 2023-2025)
126 Young Professionals ausgebildet
88 % Young Professionals übernommen

Sicherheit

+ 582 Mio. eigene Mittel (inkl. Konzerngewinn, in CHF)
auf 4,7 Mrd.
+ 4,9 % auf 19,4 % Gesamtkapitalquote

Kunden

+ 32 000 neue Kundinnen
+ 9,1 %
auf 30 Mrd. CHF Kundeneinlagen
Top 3 Kundenzufriedenheit

Gesellschaft

432 Mio. Abgaben Kanton (in CHF)
8,2 Mio. Sponsorings (in CHF)
135 Tage Corporate Volunteering

3 Jahresabschluss 2025





3.1

Wachstum

Starker Jahresabschluss
2025 mit weiterhin
gesundem
Ertragswachstum



3.2

Profitabilität

Gesundes und breit
abgestütztes
Ertragswachstum



3.3

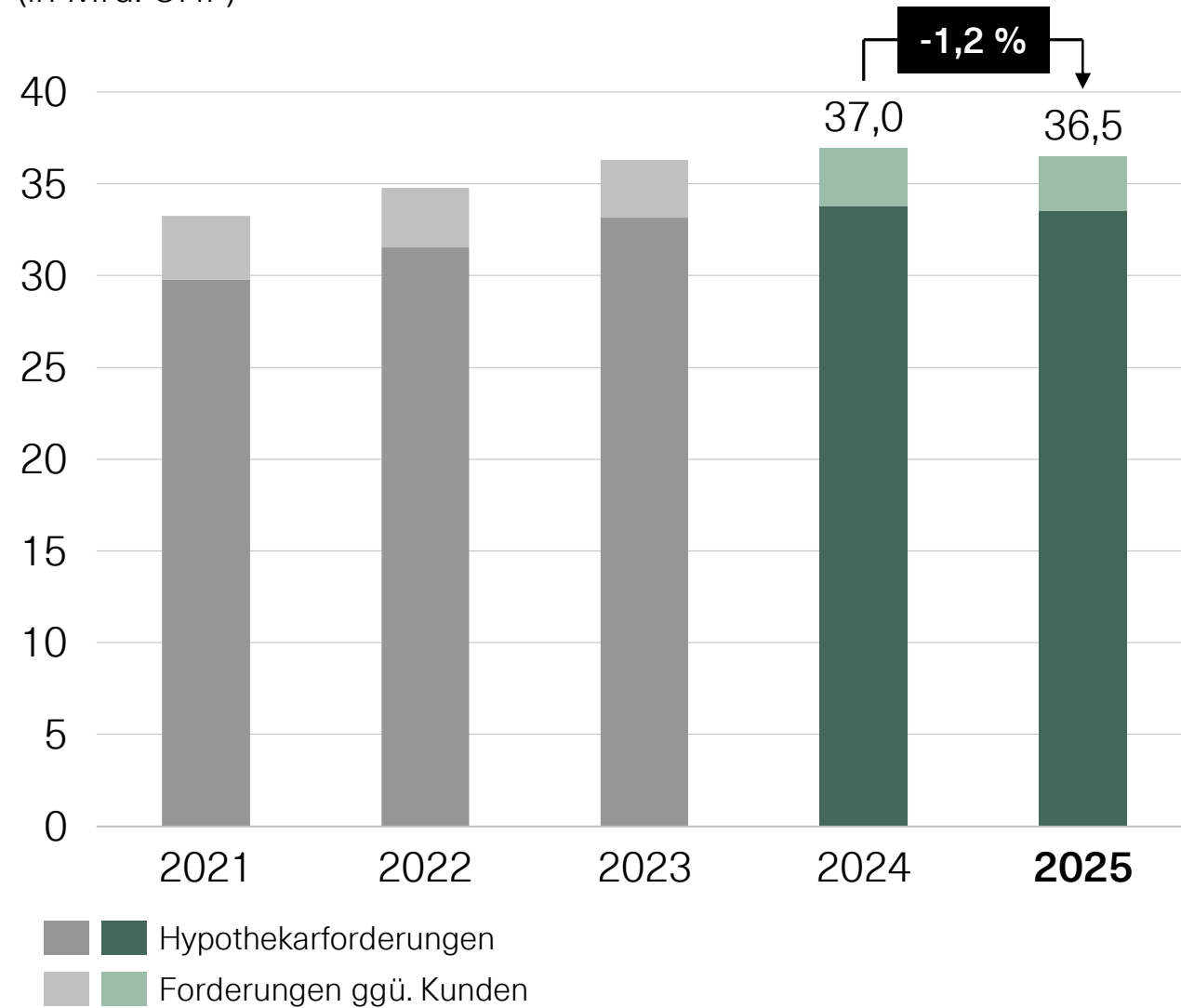
Stabilität und Sicherheit

Sicherheit und Stabilität
als Grundprinzip

3.1 Margenorientiertes Wachstum und vorausschauende Steuerung der Bilanzstruktur

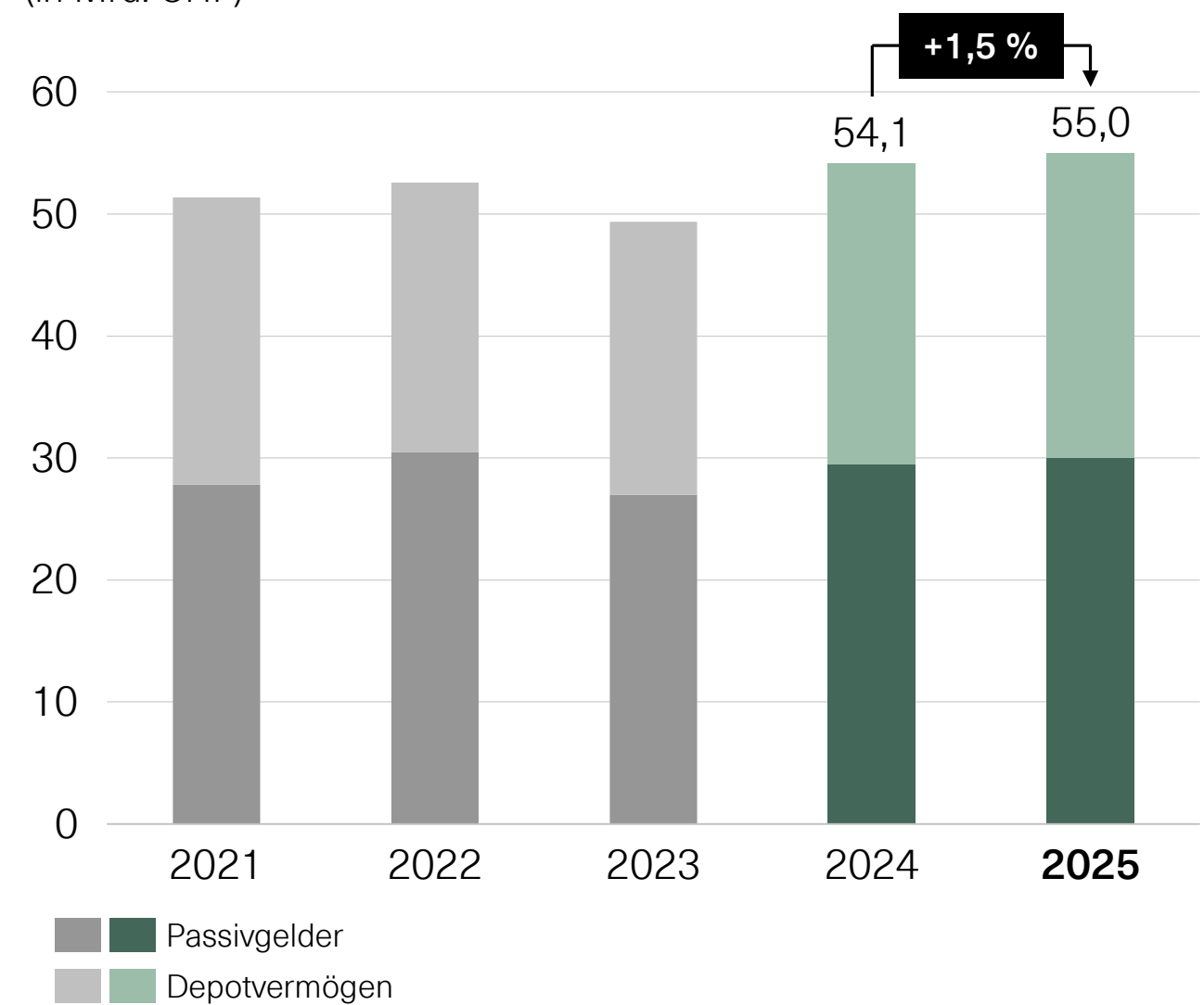
Kundenausleihungen

(in Mrd. CHF)



Kundenvermögen

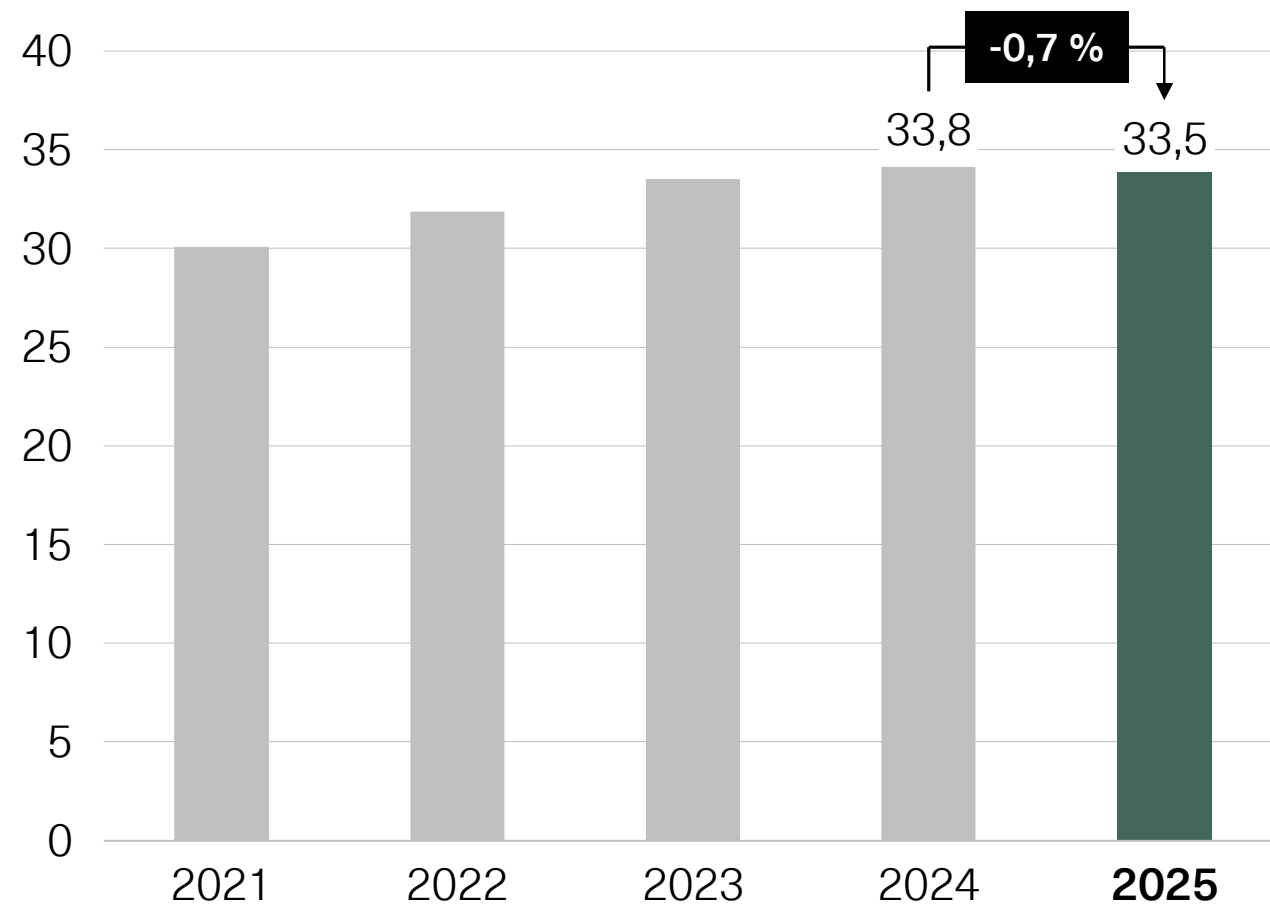
(in Mrd. CHF)



3.1 Fokus auf eine stabile Refinanzierung und qualitatives Wachstum

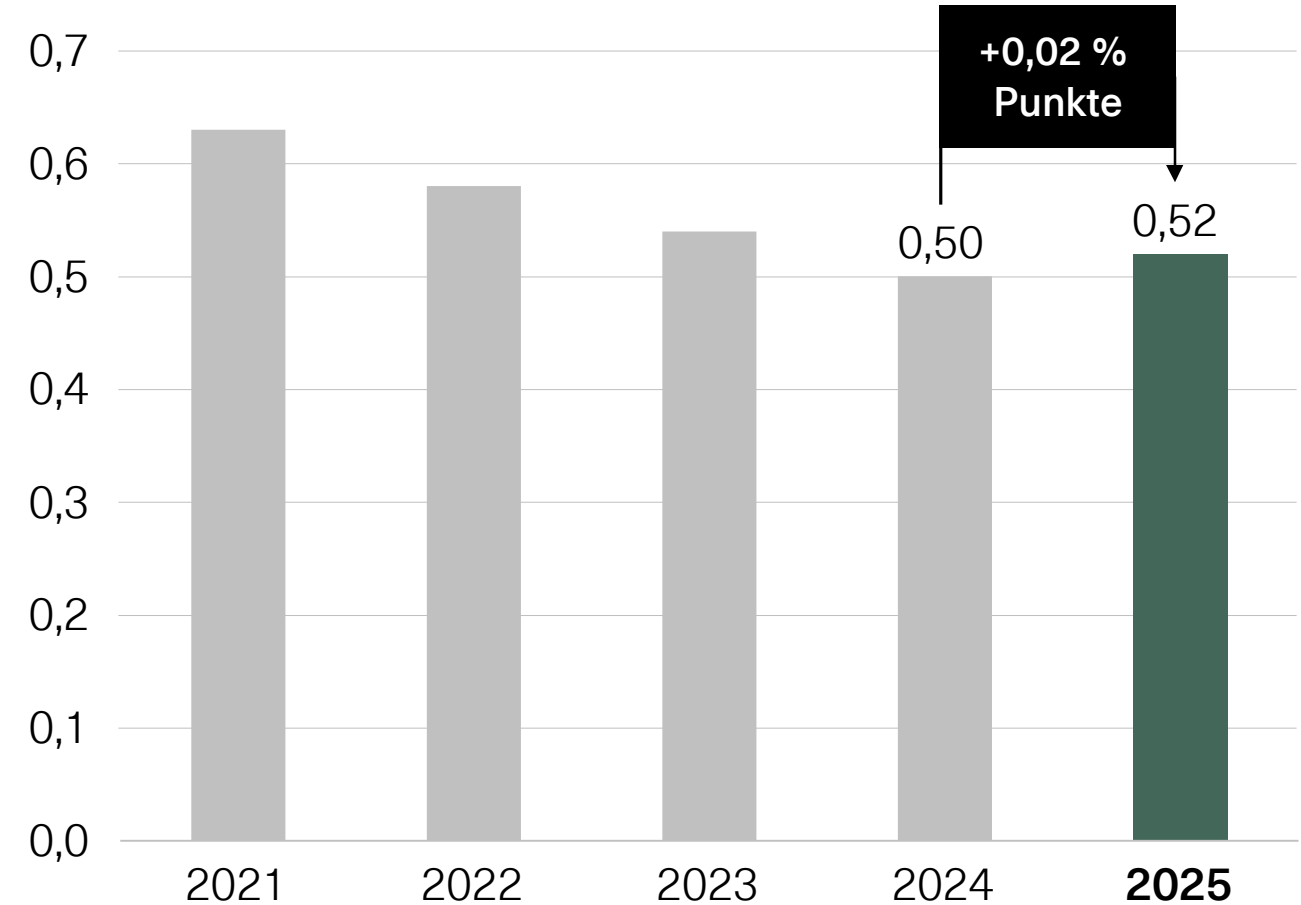
Hypothekarforderungen

(in Mrd. CHF)



Wertberichtigungen im Kreditportfolio

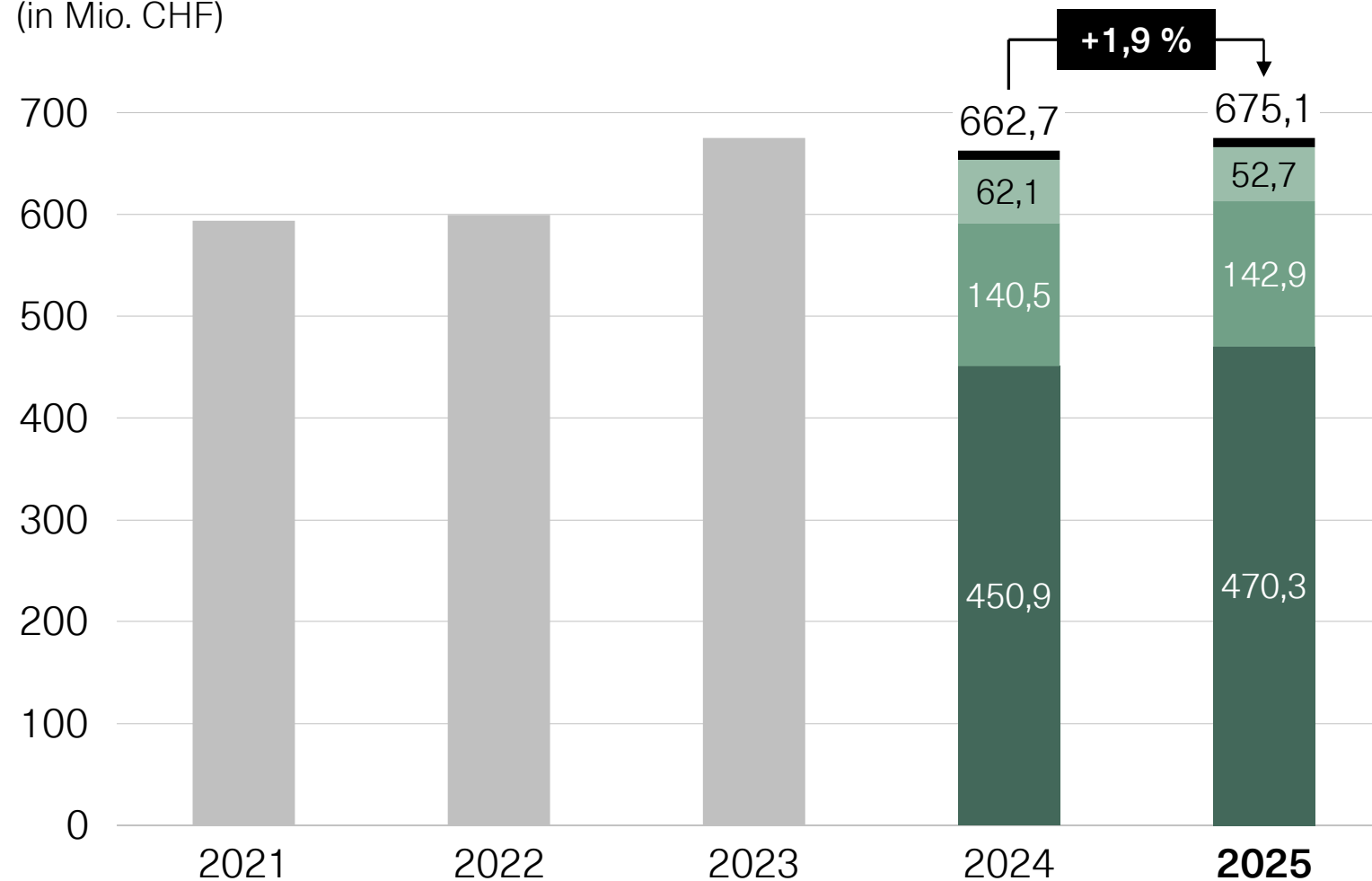
(in Prozent)



3.2 Gesteigerte operative Leistung widerspiegelt sich im Geschäftsertrag

Geschäftsertrag

(in Mio. CHF)



Geschäftsertrag 2021-2025

3,3 % CAGR¹

+81,6 Mio. CHF

+13,8 %

¹ Compound Annual Growth Rate

■ Übriger ordentlicher Erfolg

■ Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option

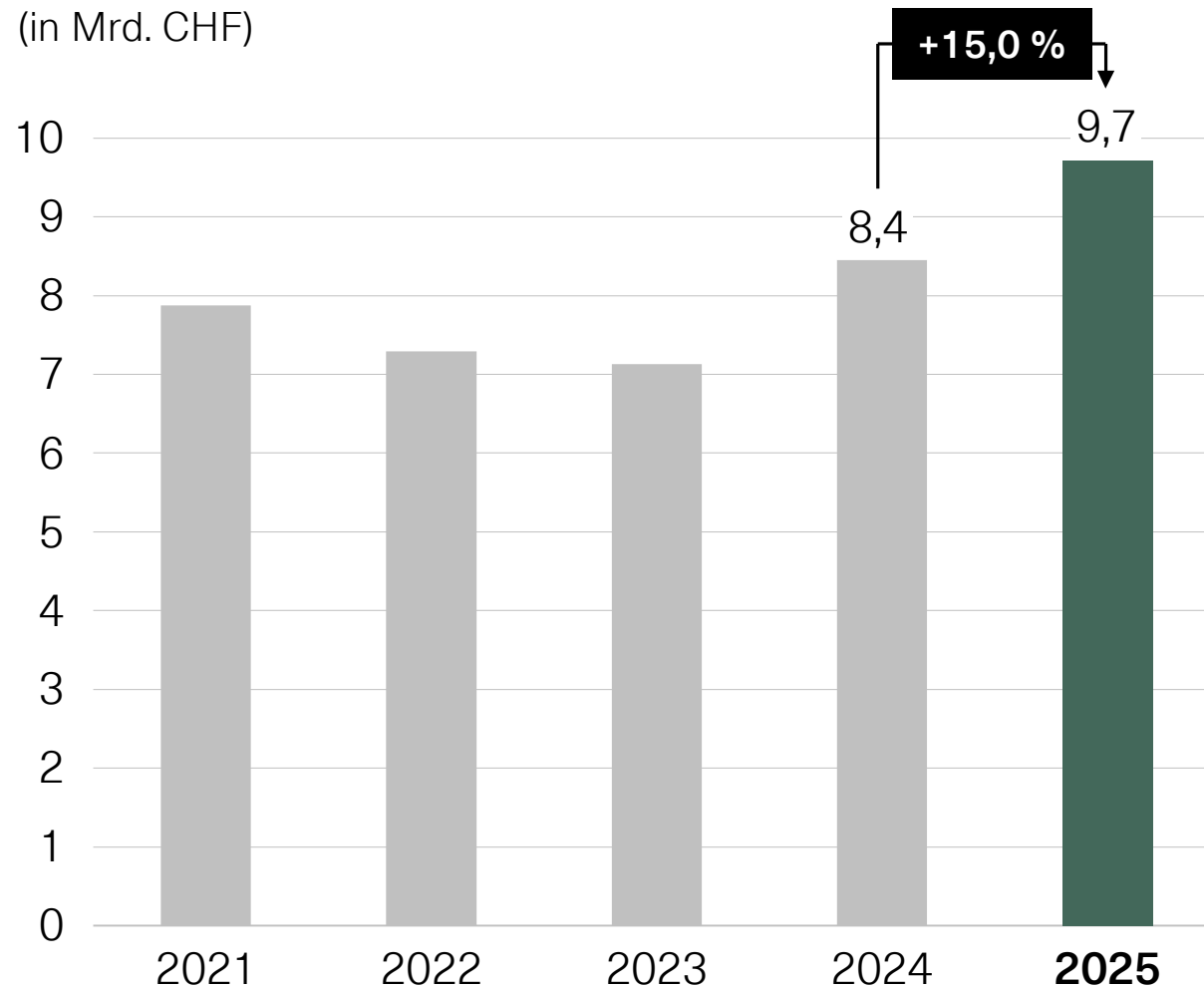
■ Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

■ Netto-Zinserfolg

3.2 Konstant starke Performance in der Vermögensverwaltung und Beratung

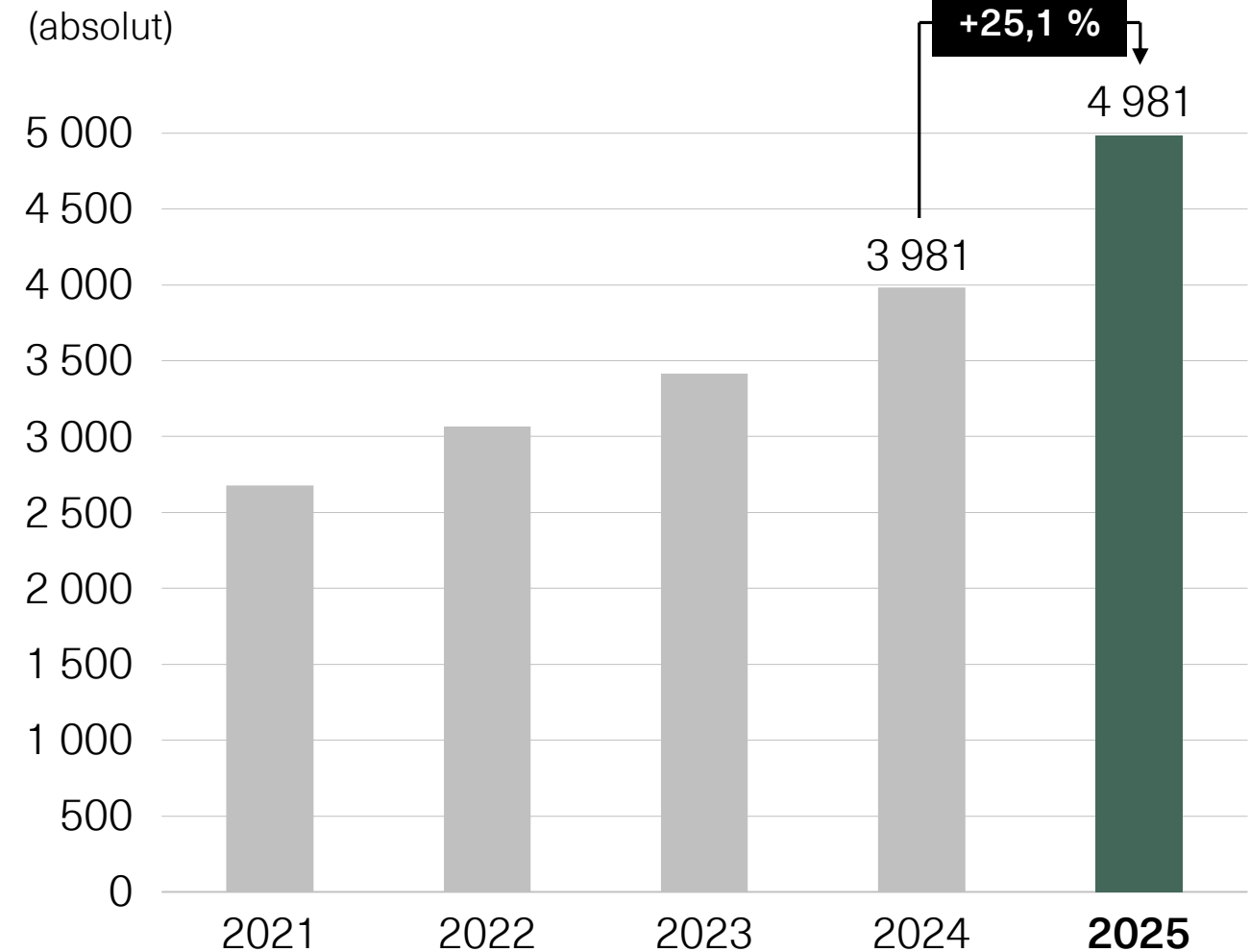
Delegationslösungen

(in Mrd. CHF)



Anzahl Vermögensverwaltungsmandate

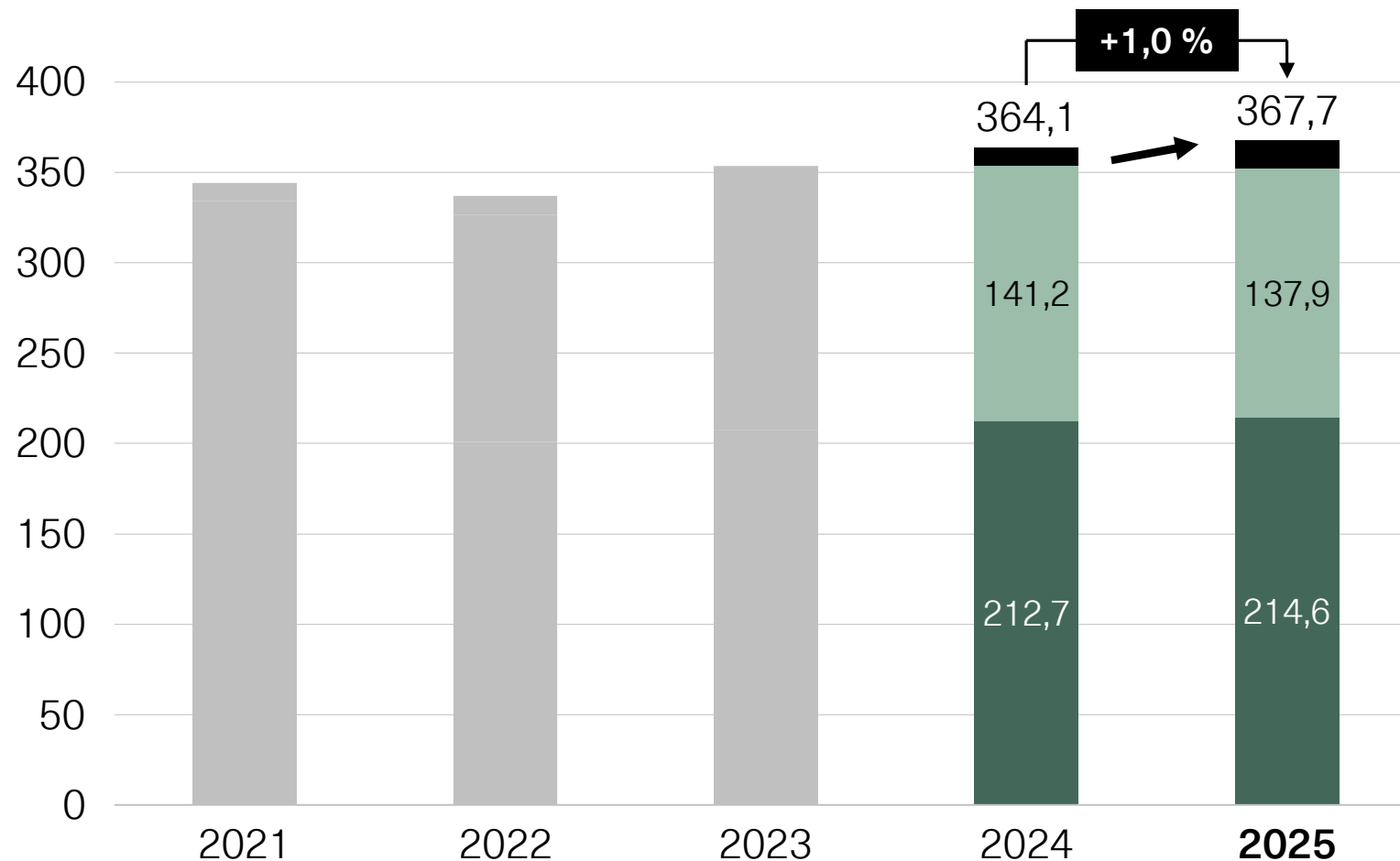
(absolut)



3.2 Trotz starker Erhöhung der Abgeltung der Staatsgarantie stieg der Geschäftsaufwand nur leicht an

Geschäftsaufwand

(in Mio. CHF)



Abgeltung Staatsgarantie

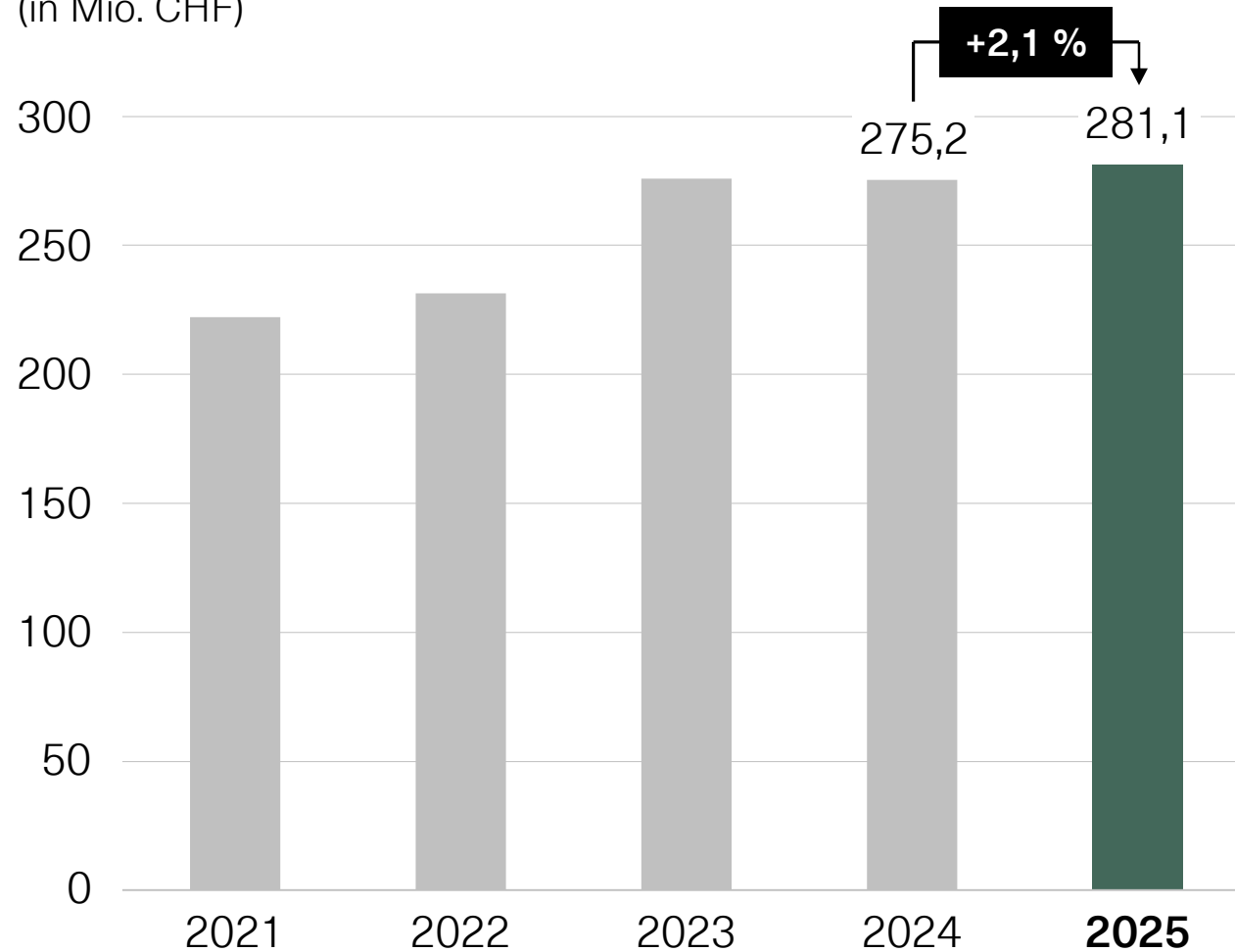
15,2 Mio. CHF
+49,0 % (VJ: 10,2 Mio. CHF)

- Abgeltung Staatsgarantie
- Sachaufwand
- Personalaufwand

3.2 Effizienzgewinne im operativen Geschäft

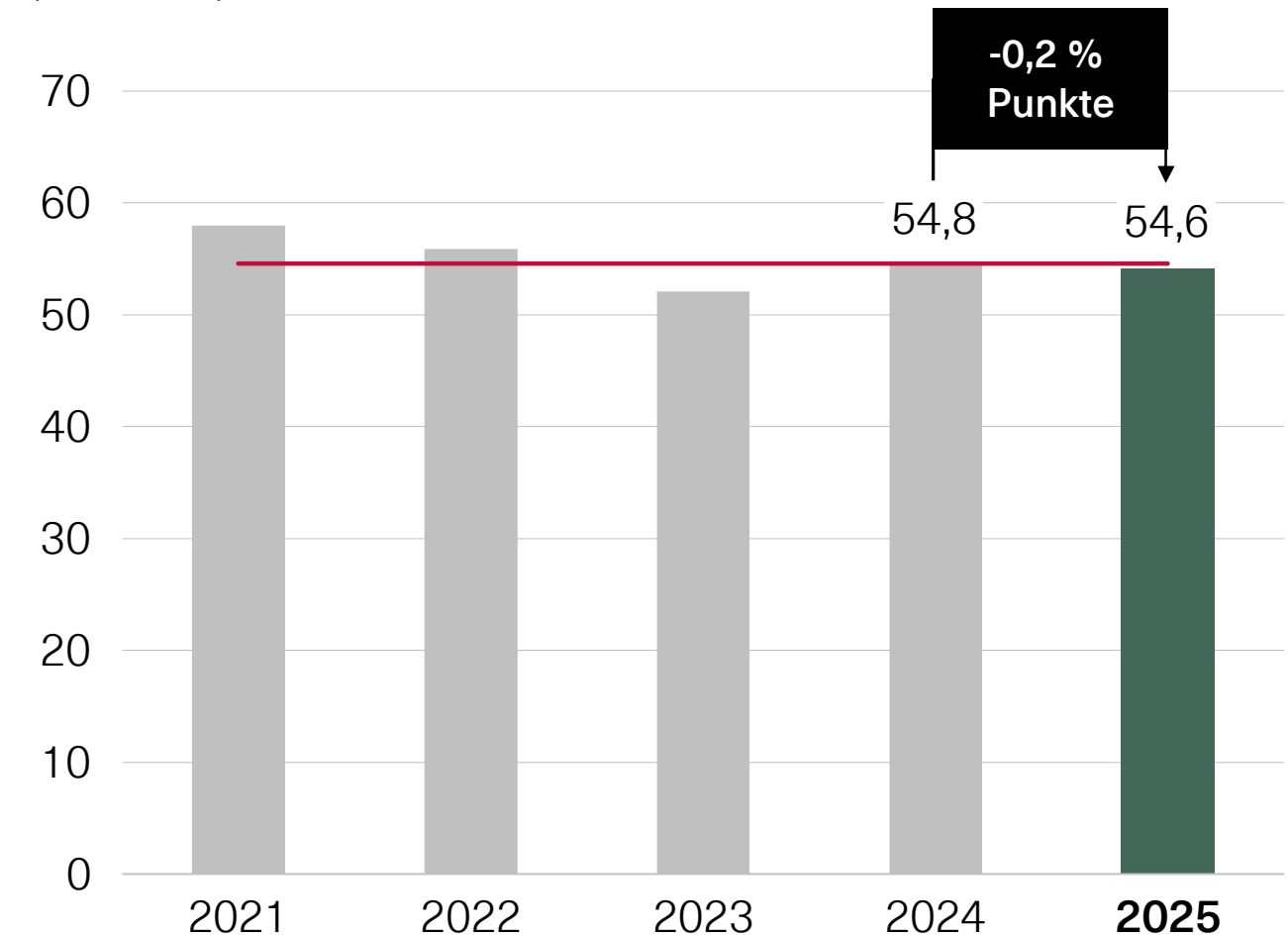
Geschäftserfolg

(in Mio. CHF)

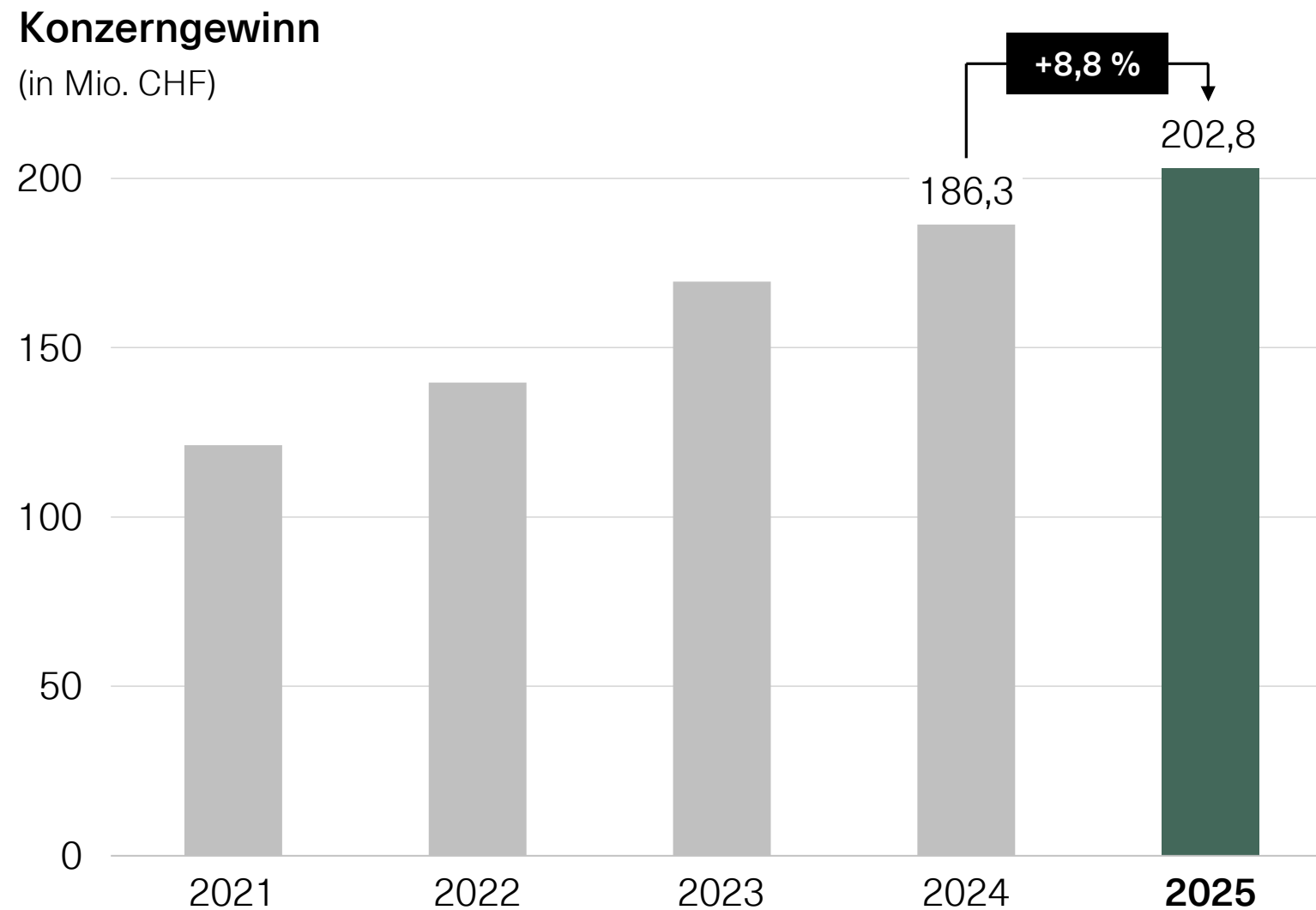


Cost Income Ratio

(in Prozent)



3.2 Steigerung des Konzerngewinns auf erstmals über 200 Mio. CHF



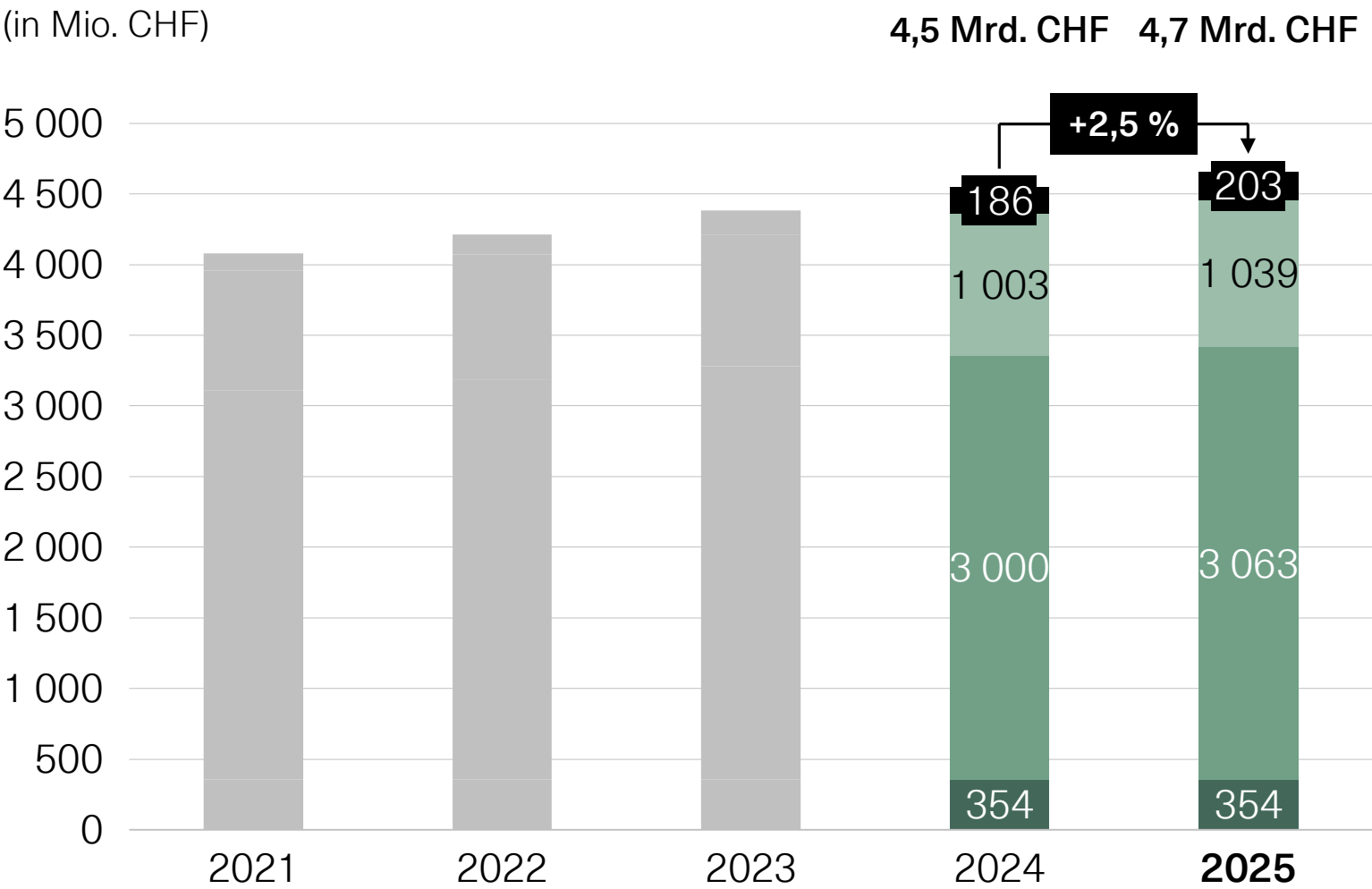
¹ Compound Annual Growth Rate



3.3 Sicherheit und Stabilität als Grundprinzip

Bilanzielle Eigenmittel

(in Mio. CHF)



Bilanzielle Eigenmittel

2021-2025

+582,1

Mio. CHF

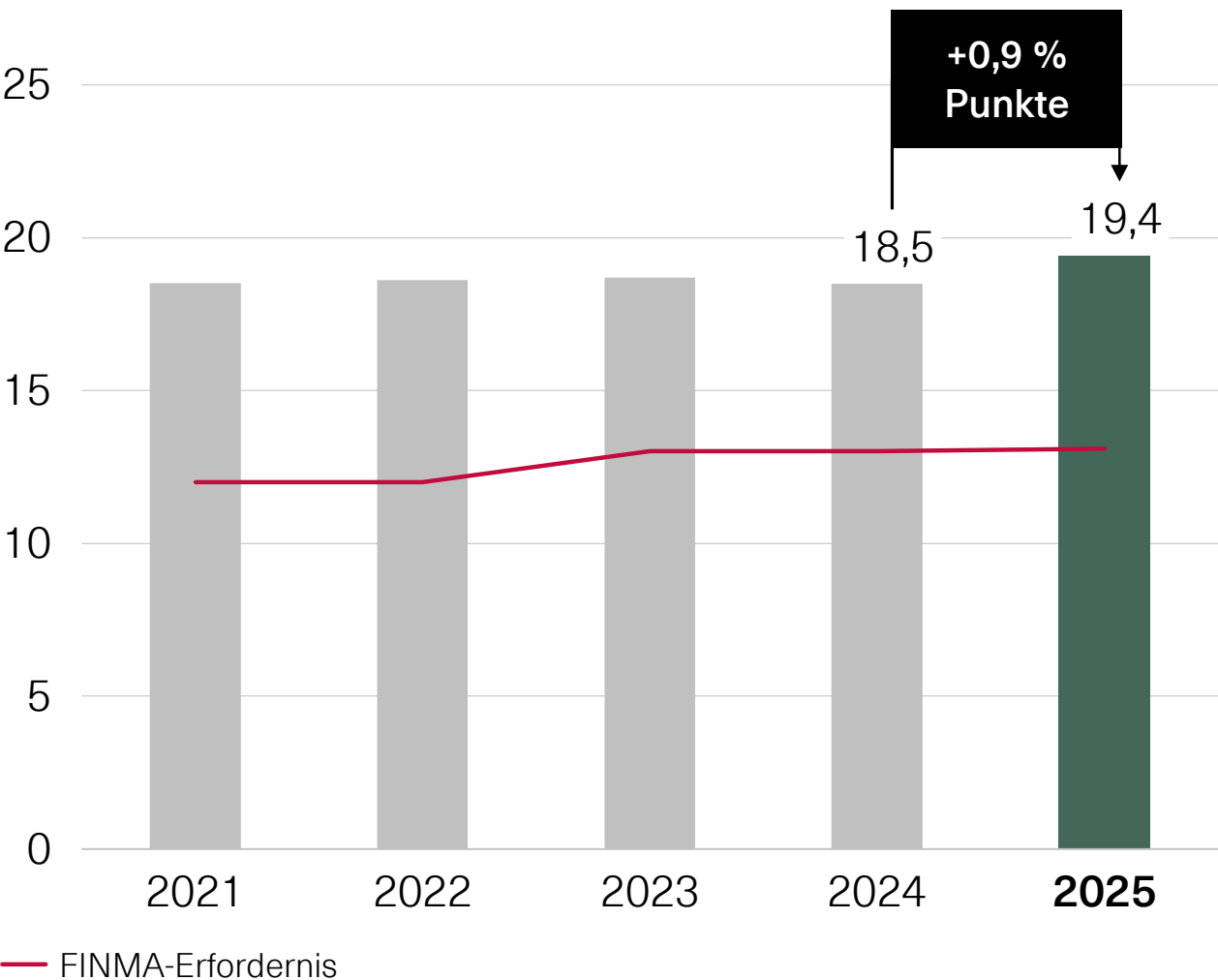
+14,3 %

- Konzerngewinn
- Kapitalreserve, Gewinnreserve, Eigene Kapitalanteile
- Reserven für allgemeine Bankrisiken
- Gesellschaftskapital

3.3 Finanzielle Stabilität weiterhin deutlich über den FINMA-Erfordernissen

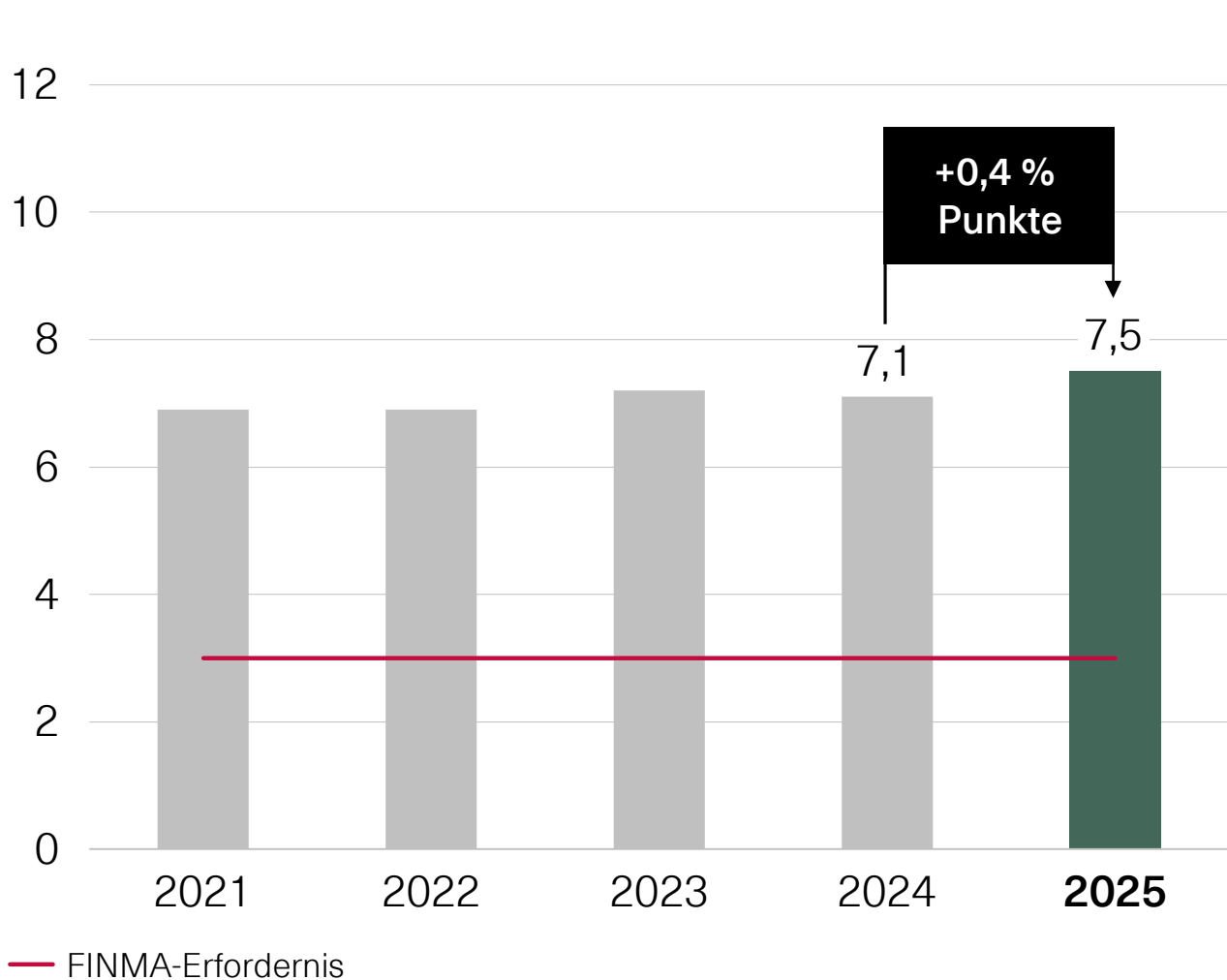
Gesamtkapitalquote

(in Prozent)

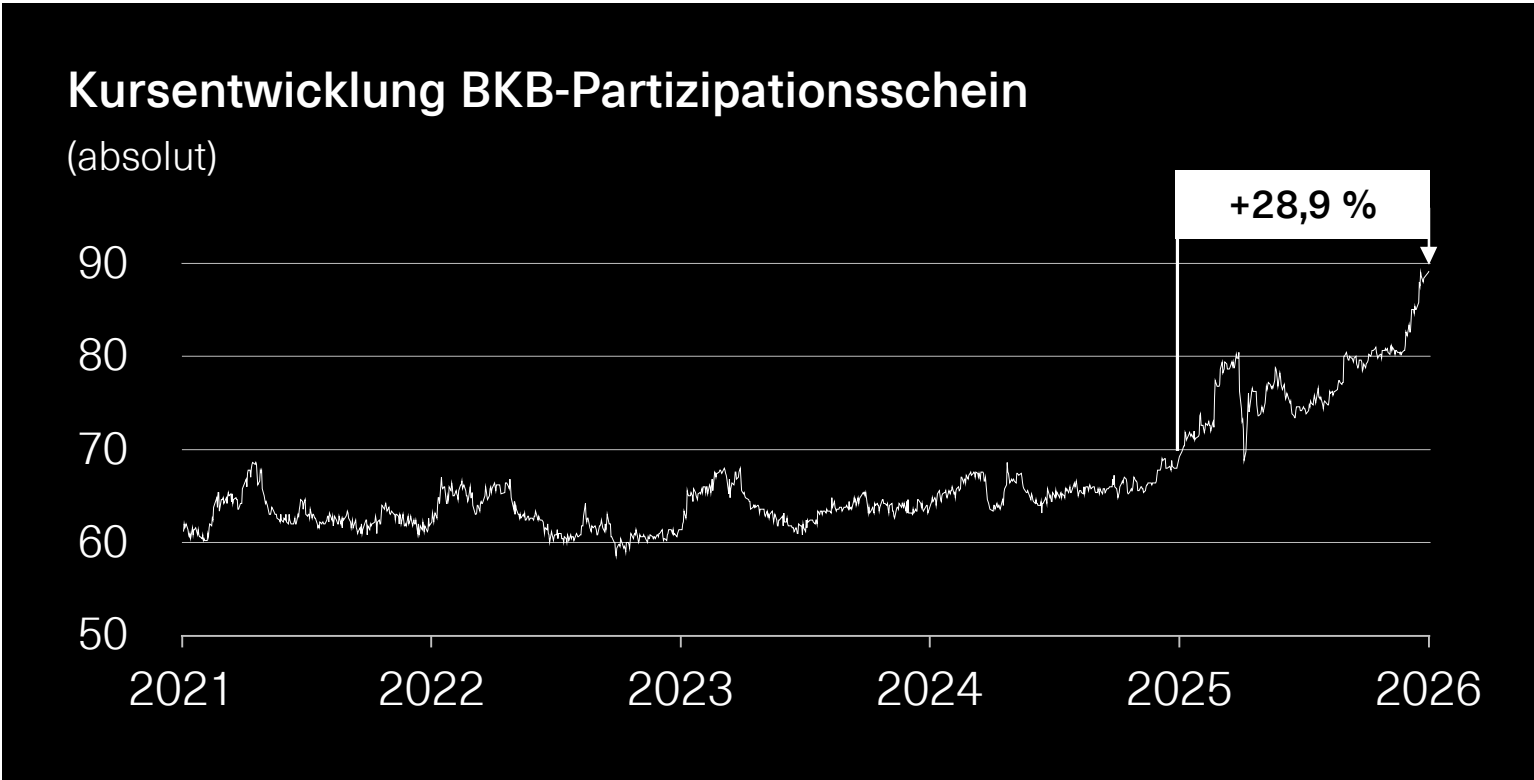


Leverage Ratio

(in Prozent)



3.3 Der Kanton Basel-Stadt sowie Investorinnen und Investoren profitieren von der hohen Ertragskraft



117,5 Mio. CHF

Gesamtablieferung an den Kanton Basel-Stadt



3.60 CHF
Dividende brutto pro
BKB-Partizipations-
schein

36,5 %
Gesamtpformance
BKB-Partizipations-
schein

4,0 %
Dividendenrendite
BKB- Partizipations-
schein

558 CHF

pro Baslerin und Basler

4 Strategie 2026+



Herausforderungen im Markt- und Branchenumfeld

Abhängigkeit von der Zinsentwicklung

Mehr Wettbewerb durch neue, andere Anbieter

Verändertes Kundenverhalten

Karten und Bezahl-Apps ersetzen Bargeld

Mobile Banking für Basisangebot

Bedeutung von Einfachheit und Erreichbarkeit

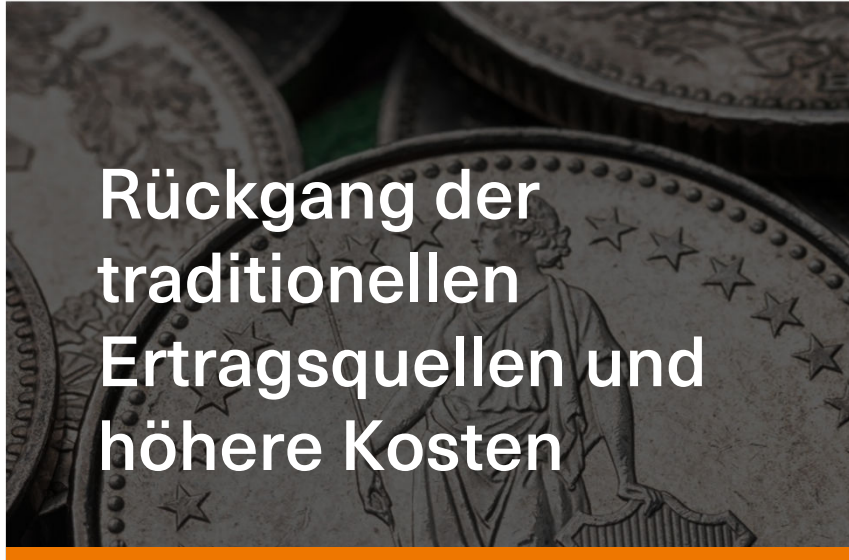
Mehrere Bankenbeziehungen

Beratung für komplexe Anliegen

Bevölkerung wird älter und es kommt weniger Nachwuchs nach → freiwerdende Pensionskassengelder, Erbschaften

Nachfolgethematik (Beratungsbedürfnis)

Geografische Nähe



Rückgang der traditionellen Ertragsquellen und höhere Kosten



Verändertes Kundenverhalten



Demografie führt zu Potential bei 50+

Vision 2040

Die strategischen Stossrichtungen 2026+

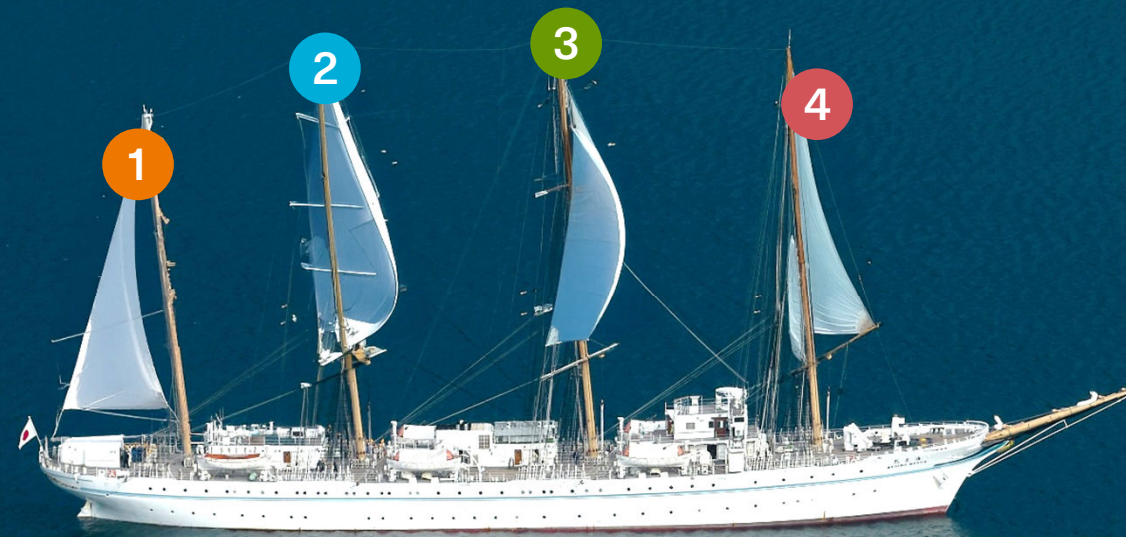
26+

Vertriebs- und
Dienstleistungs-
exzellenz erhöhen

Vermögens-
verwaltung und
Anlageberatung
weiterentwickeln

Bilanz-
management
weiterentwickeln

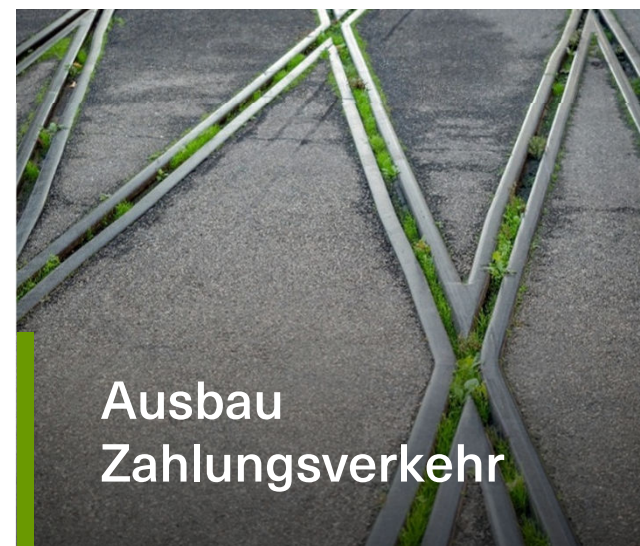
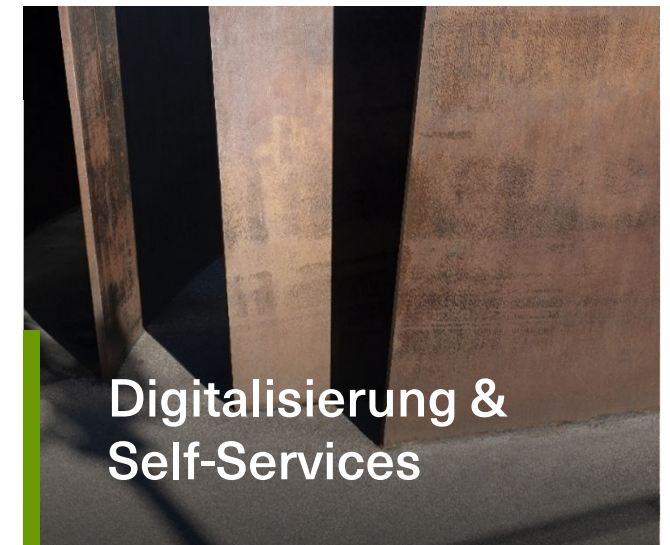
Führungs-
und Zukunfts-
kompetenzen
stärken



5 Ausblick

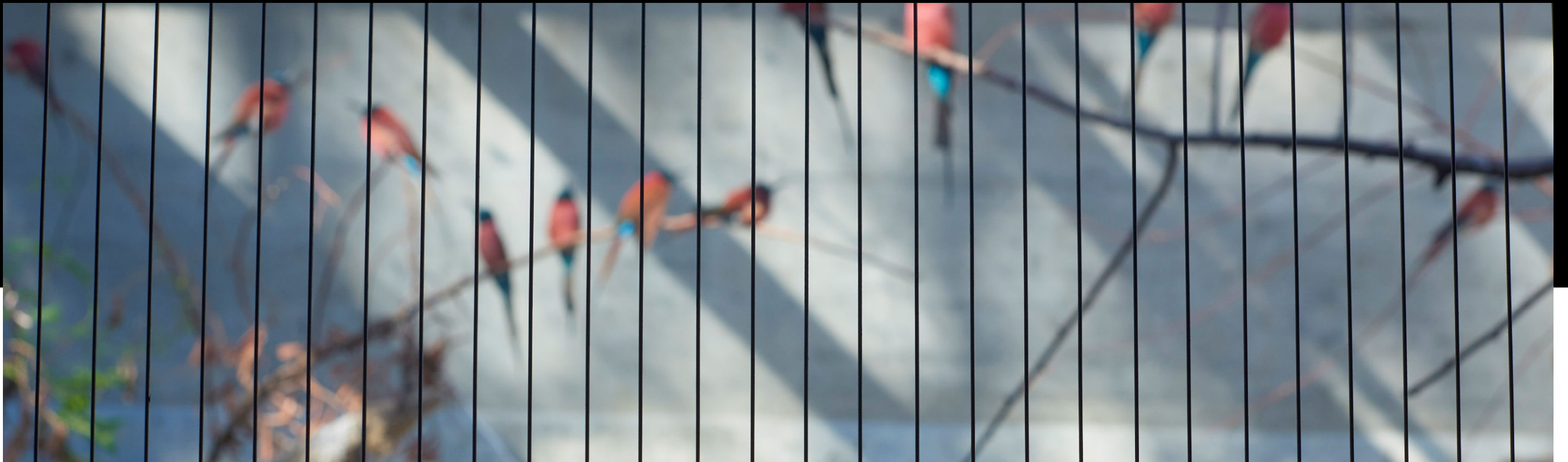


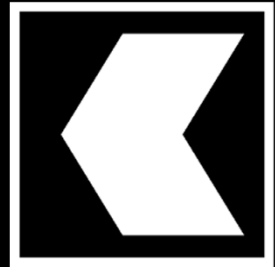
Ausblick



Quelle: Global Finance World's Safest Banks 2025; Nationale Institute mit dem höchsten langfristigen Ratings.

6 Fragen





**Basler
Kantonalbank**

Anhang

Unsere geplanten Anlässe im Jahr 2026

Anlass	Datum
Swiss Money Week mit Tischmesse "Jugend und Budget"	17.3.2026
Erbenanlass «Gut geregelt. Ein Abend rund um den Nachlass»	19.3.2026
MoneyHaxx	22.4.2026
Betrugsprävention mit der Basler Polizei	5.5.2026
Öffentlicher Anlass «digitale Inklusion»	13.6.2026
Pensionierung	16.6.2026
Vorsorgen Jüngere	15.10.2026
Pensionierung	5.11.2026