Basler Kantonalbank

Pressemappe Bilanzmedienkonferenz

5. März 2026

Basler Kantonalbank

Bilanzmedienkonferenz Basler Kantonalbank
5. März 2026

Inhalt

Medienmitteilung Konzern BKB

Detaillierte Abschlusszahlen Konzern BKB

Detaillierte Abschlusszahlen Stammhaus BKB

Partizipationsschein Basler Kantonalbank

Präsentations-Slides der Referate

Hinweis
Die publizierten Jahresabschlusszahlen sind unrevidiert.

Kontakt
CEO Office
Telefon 061 266 27 89
patrick.riedo@bkb.ch
Basler Kantonalbank
Postfach
4002 Basel

© 2026, Basler Kantonalbank

Basler Kantonalbank

Ad hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR

5. März 2026

Konzern BKB: Starker Jahresabschluss 2025 mit weiterhin gesundem Ertragswachstum

Die Basler Kantonalbank (BKB) hat 2025 erneut ein sehr erfreuliches operatives Ergebnis erzielt und den Konzerngewinn um +8,8 % auf 202,8 Mio. CHF erhöht. Das starke Resultat wird getragen von einem wachsenden Ertragsfundament, einem konsequenten Kundenfokus, Effizienzsteigerungen und einer unverändert hohen Stabilität. Auch die Bank Cler leistet mit einem Jahresgewinn von 44,0 Mio. CHF einen wichtigen Beitrag zum stabilen Erfolg und rentablen Wachstum des Konzerns.

Regula Berger, CEO Stammhaus BKB und Vorsitzende der Konzernleitung freut sich: «Mit dem Abschluss der Strategieperiode Ende 2025 haben wir unsere ambitionierten Ziele erreicht und in wesentlichen Bereichen sogar übertroffen. Gemeinsam mit unseren rund 1500 Mitarbeitenden haben wir unsere Strategie konsequent umgesetzt und ein starkes Ertragswachstum bei gleichzeitiger Kostenstabilität erreicht. Die Tatsache, dass wir auch viele neue Kundinnen und Kunden gewinnen konnten, bestätigt unsere robuste Marktposition und operative Exzellenz.»

Wachsendes Ertragsfundament

Die BKB erzielte 2025 erneut ein gesundes und breit abgestütztes Ertragswachstum. Der **Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft** wuchs um +4,3 % auf 470,3 Mio. CHF. Zum guten Ergebnis beigetragen haben neben dem margenorientierten Wachstum vor allem die vorausschauende Steuerung der Bilanzstruktur. Die **Kommissions- und Dienstleistungserträge** stiegen um +1,7 % auf 142,9 Mio. CHF. Hauptgrund dafür ist das starke Wachstum der Delegationslösungen im Konzern (+15 %) auf 9,7 Mrd. CHF und die Zunahme der Vermögensverwaltungsmandate um +25 % auf knapp 5000. Diese Entwicklung zeigt, dass die Kundinnen und Kunden den beiden Banken nicht nur grosses Vertrauen schenken, sondern auch die konstant starke Performance in der Vermögensverwaltung und Beratung anerkennen. Die Unsicherheiten am Markt führten zu einer tieferen Kundenaktivität bei Zinsabsicherungsgeschäften, weshalb der **Erfolg aus dem Handelsgeschäft** mit 52,7 Mio. CHF nicht an das Niveau des Vorjahres anschliessen konnte (-15,2 %). Insgesamt wurde der **Geschäftsertrag** um +1,9 % gesteigert auf 675,1 Mio. CHF.

Effizienzgewinne im operativen Geschäft

Der **Personalaufwand** wuchs moderat um +0,9 % auf 214,6 Mio. CHF. Prozessoptimierungen, z.B. beim Hypothekarprozess oder im Kundeneröffnungsprozess mit dem «Digital Onboarding», haben sich weiter positiv auf die Produktivität ausgewirkt. Da der **Sachaufwand** dank konsequentem Kostenmanagement und klarer Fokussierung um -2,4 % reduziert werden konnte, stieg der **Geschäftsaufwand** trotz der erhöhten Abgeltung der Staatsgarantie von 15,2 Mio. CHF (+5 Mio. CHF) um lediglich +1 % auf 367,7 Mio. CHF. Als Resultat der Steigerung der operativen Leistung erhöhte sich der Geschäftserfolg um +2,1% auf

281,2 Mio. CHF. Die Cost Income Ratio reduzierte sich nochmals leicht auf 54,6 % (VJ 54,8 %).

Sicherheit und Stabilität als Grundprinzip

Dank dem starken operativen Ergebnis konnte die Kapitalbasis weiter gestärkt werden. Sie ist eine zentrale Voraussetzung dafür, dass die BKB ihre Wachstumsambitionen aus eigener Kraft finanzieren und Innovationen vorantreiben kann. So liegt die **Gesamtkapitalquote** mit 19,4 % wiederum deutlich über dem regulatorischen Erfordernis (13,1 %).

Weil Sicherheit und Stabilität im aktuellen Umfeld zentral sind, fokussiert der Konzern auf eine stabile Refinanzierung und ein qualitatives Wachstum. Die **Bilanzsumme** stieg 2025 um +2,6 % auf 57,4 Mrd. CHF. Im Zuge einer vorausschauenden Bilanzsteuerung erfolgte eine leichte Reduktion der **Forderungen gegenüber Kunden** (-6,4 % auf 3,0 Mrd. CHF) wie auch der **Hypothekarforderungen** (-0,7 % auf 33,5 Mrd. CHF). Die hohe Qualität des Kreditportfolios spiegelt sich in einer sehr tiefen **Non-Performing Loans Ratio** von 0,26 % wider.

Erfreuliches Jahr für die Investorinnen und Investoren

Vom nachhaltigen Bilanzwachstum und der hohen Ertragskraft profitieren auch die PS-Inhaberinnen und -Inhaber. Sie erhalten für das Geschäftsjahr 2025 eine höhere **Brutto-Dividende** von CHF 3.60 (Vorjahr CHF 3.25). Damit und durch die **Kurssteigerung** um +28,9 % liegt die **Gesamtperformance** des BKB Partizipationsscheins für 2025 bei hohen 36,5 %.

Ausblick: Start der neuen Strategie 2026+ in einem anspruchsvollen Marktumfeld

Für das 2026 rechnet die BKB mit einem weiterhin herausfordernden wirtschaftlichen, geo- und handelspolitischen Umfeld. Das tiefe Zinsniveau wird auch in diesem Jahr die Ertragsentwicklung beeinflussen.

Mit der Strategie 2026+ legt die BKB den Fokus neben dem Bilanzmanagement auf die Vertriebs- und Dienstleistungsexzellenz, die Vermögensverwaltung und Anlageberatung sowie die Führungs- und Zukunftskompetenzen. Damit will der Konzern die Herausforderungen als Chancen nutzen und in den kommenden Jahren weiter nachhaltig wachsen – vor allem in der Vermögensverwaltung und bei den Vorsorgelösungen.

CEO Regula Berger ist für das 2026 zuversichtlich: «Wir begegnen dem makroökonomischen Gegenwind und dem tiefen Zinsniveau aus einer Position der Stärke mit hoher Produktivität, Anlagekompetenz, Beratungsqualität und einem Fokus auf Stabilität bzw. Sicherheit. Damit werden wir 2026 weiterhin erfolgreich mit unseren Kundinnen und Kunden wachsen.»

Für weitere Auskünfte
Patrick Riedo
Leiter Kommunikation
Basler Kantonalbank, CEO Office
Telefon 061 266 27 89
medien@bkb.ch

Basler Kantonalbank

Die Basler Kantonalbank (BKB) ist seit 1899 in der Nordwestschweiz verankert und versteht sich als Bank der Baslerinnen und Basler. Als Universalbank betreut sie Privatkunden, Unternehmen (Grosskunden und KMU) sowie institutionellen Anleger ganzheitlich, zielgerichtet und mit hoher Servicequalität. Digitale Kanäle wie E-Banking und Mobile Banking vereinfachen den Bankalltag und bieten der Kundschaft mehr Komfort und Flexibilität.
Die BKB steht für Kundennähe und Sicherheit - basierend auf einer starken Eigenkapitalbasis, erstklassigen Ratings (AAA von Fitch bzw. AA+ von S&P Global Ratings) und der Staatsgarantie.
Zum Konzern BKB gehören neben dem Stammhaus BKB auch die operativ eigenständige Bank Cler mit der Neobanking-App «Zak». Gemessen an der Bilanzsumme zählt der Konzern zu den zehn grössten Bankengruppen der Schweiz. Er fokussiert mit der Strategie 2026+ auf operative Exzellenz, hohe Anlagekompetenz und die Weiterentwicklung seines Geschäftsmodells. Wachstumsschwerpunkte liegen dabei in der Vorsorge und im Private Banking.

Konzern BKB – auf einen Blick

Bilanz		31.12.2025[1]	31.12.2024
Bilanzsumme	in 1000 CHF	57 367 563	55 892 230
– Veränderung	in %	2,6	6,1
Kundenausleihungen	in 1000 CHF	36 499 907	36 956 701
– davon Hypothekarforderungen	in 1000 CHF	33 516 375	33 768 352
Kundeneinlagen	in 1000 CHF	30 454 974	30 132 482
Kundengelder [2]	in 1000 CHF	30 634 130	30 400 413
Ausgewiesene eigene Mittel (inkl. Konzerngewinn)	in 1000 CHF	4 658 884	4 543 591
Ausgewiesene eigene Mittel (exkl. Konzerngewinn)	in 1000 CHF	4 456 076	4 357 264

Erfolgsrechnung		2025[1]	2024
Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	in 1000 CHF	470 335	450 892
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	in 1000 CHF	142 888	140 495
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	in 1000 CHF	52 695	62 119
Übriger ordentlicher Erfolg	in 1000 CHF	9 180	9 199
Bruttoertrag [3]	in 1000 CHF	672 806	664 459
– Veränderung	in %	1,3	–1,4
Geschäftsertrag	in 1000 CHF	675 098	662 705
– Veränderung	in %	1,9	–1,8
Geschäftsaufwand	in 1000 CHF	367 656	364 084
– Veränderung	in %	1,0	3,0
Abschreibungen und Rückstellungen	in 1000 CHF	26 307	23 384
Geschäftserfolg	in 1000 CHF	281 135	275 237
– Veränderung	in %	2,1	–0,2
Konzerngewinn	in 1000 CHF	202 808	186 327
– Veränderung	in %	8,8	10,0

Kennzahlen Rentabilität		2025[1]	2024
Eigenkapitalrendite (Konzerngewinn vor Reserven/durchschnittliches Eigenkapital)	in %	5,8	5,9

Kennzahlen zur Bilanz		31.12.2025[1]	31.12.2024
Kundenausleihungen in % der Bilanzsumme	in %	63,6	66,1
Hypothekarforderungen in % der Kundenausleihungen	in %	91,8	91,4
Kundeneinlagen in % der Bilanzsumme	in %	53,1	53,9
Refinanzierungsgrad I (Kundengelder/Kundenausleihungen) [2]	in %	83,9	82,3
Refinanzierungsgrad II (Publikumsgelder/Kundenausleihungen) [4]	in %	115,2	112,6
Eigenkapitalquote	in %	8,1	8,1
Harte Kernkapitalquote (CET1-Quote)	in %	18,8	17,6
Kernkapitalquote (T1-Quote) [5]	in %	19,1	18,1
Gesamtkapitalquote	in %	19,4	18,5
Eigenmittelzielgrösse [6]	in %	13,1	13,0
Leverage Ratio	in %	7,5	7,1
Durchschn. Quote für die kurzfristige Liquidität (LCR) (4. Quartal)	in %	128,9	132,4
Finanzierungsquote (NSFR)	in %	122,1	126,6
RWA-Effizienz [7]	in %	1,26	1,20
Non-Performing Loans Ratio [8]	in %	0,26	-

Kennzahlen zur Erfolgsrechnung		2025[1]	2024
Cost Income Ratio (Geschäftsaufwand/Bruttoertrag) [3]	in %	54,6	54,8
Netto-Zinserfolg in % des Geschäftsertrags	in %	69,7	68,0
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft in % des Geschäftsertrags	in %	21,2	21,2
Handelserfolg in % des Geschäftsertrags	in %	7,8	9,4
Übriger ordentlicher Erfolg in % des Geschäftsertrags	in %	1,3	1,4
Personalaufwand in % des Geschäftsaufwands	in %	58,4	58,4
Sachaufwand in % des Geschäftsaufwands [9]	in %	41,6	41,6

Kundenvermögen		31.12.2025[1]	31.12.2024[1]
Kundenvermögen	in 1000 CHF	54 951 993	54 148 630
Netto-Neugeld-Zufluss / -Abfluss (YTD)	in 1000 CHF	–1 477 079	2 907 009
Performance/Zinsen/Dividenden/Spesen	in 1000 CHF	2 280 442	1 898 030

[1] Unrevidiert.

[2] Kundengelder (Kundeneinlagen, Kassenobligationen).

[3] Bruttoertrag (Geschäftsertrag ohne Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft).

[4] Publikumsgelder (Kundeneinlagen, Kassenobligationen, Anleihen und Pfandbriefdarlehen).

[5] Die Vorjahreszahlen wurden mit den aktuellen Bilanzierungs- und Darstellungsgrundsätzen aligniert.

[6] Die Eigenmittelzielgrösse setzt sich zusammen aus den Mindesteigenmitteln von 8 % sowie einem Eigenmittelpuffer von 4 % für die Banken der Kategorie 3 gemäss Anhang 8 ERV, zuzüglich des antizyklischen Kapitalpuffers.

[7] Operativer Brutto-Erfolg / Summe der risikogewichteten Positionen (RWA).

[8] Non-Performing Loans / Kundenausleihungen, erstmalige Publikation per 31.12.2025.

[9] Die Abgeltung der Staatsgarantie wird zur Berechnung dieser Kennzahl dem Sachaufwand zugeordnet.

Mitarbeitende	31.12.2025	31.12.2024
Anzahl Mitarbeitende (Headcount)	1 444	1 440
Anzahl Lernende und Praktikantinnen bzw. Praktikanten	63	68
Vollzeitäquivalente (FTE) [1]	1 273	1 271

[1] Lernende und Praktikantinnen bzw. Praktikanten zu 50 % gewichtet.

Konsolidierte Bilanz

Aktiven	31.12.2025[1] in 1000 CHF	31.12.2024 in 1000 CHF	Veränderung absolut	Veränderung in %
Flüssige Mittel	7 851 707	7 252 155	599 552	8,3
Forderungen gegenüber Banken [2]	654 593	960 427	–305 834	–31,8
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	7 154 761	5 967 092	1 187 669	19,9
Forderungen gegenüber Kunden	2 983 532	3 188 349	–204 817	–6,4
Hypothekarforderungen	33 516 375	33 768 352	–251 977	–0,7
Handelsgeschäft [2]	1 285 632	1 010 904	274 728	27,2
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	149 597	263 444	–113 847	–43,2
Finanzanlagen	3 228 496	3 035 194	193 302	6,4
Aktive Rechnungsabgrenzungen	162 168	145 488	16 680	11,5
Nicht konsolidierte Beteiligungen	78 430	78 331	99	0,1
Sachanlagen [2]	144 623	151 643	–7 020	–4,6
Immaterielle Werte [2]	14 930	4 645	10 285	-
Sonstige Aktiven	142 719	66 206	76 513	-
Total Aktiven	**57 367 563**	**55 892 230**	**1 475 333**	**2,6**
Total nachrangige Forderungen	5 592	3 695	1 897	51,3
– davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	-	-	-	-
Passiven				
Verpflichtungen gegenüber Banken	7 819 129	6 162 723	1 656 406	26,9
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	2 131 462	2 896 586	–765 124	–26,4
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	30 454 974	30 132 482	322 492	1,1
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	-	3 681	–3 681	–100,0
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	78 404	75 896	2 508	3,3
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	384 896	300 763	84 133	28,0
Kassenobligationen	179 156	267 931	–88 775	–33,1
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	11 410 321	11 194 627	215 694	1,9
Passive Rechnungsabgrenzungen	194 952	196 051	–1 099	–0,6
Sonstige Passiven	30 447	85 737	–55 290	–64,5
Rückstellungen	24 938	32 162	–7 224	–22,5
Reserven für allgemeine Bankrisiken	3 062 578	3 000 108	62 470	2,1
Gesellschaftskapital	354 150	354 150	-	-
Kapitalreserve	126 416	132 638	–6 222	–4,7
Gewinnreserve	993 529	950 965	42 564	4,5
Eigene Kapitalanteile (Minusposition)	–80 597	–80 597	-	-
Konzerngewinn	202 808	186 327	16 481	8,8
Total Passiven	**57 367 563**	**55 892 230**	**1 475 333**	**2,6**
Total nachrangige Verpflichtungen	101 448	188 502	–87 054	–46,2
– davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	101 434	188 502	–87 068	–46,2
Ausserbilanzgeschäfte				
Eventualverpflichtungen	218 461	238 215	–19 754	–8,3
Unwiderrufliche Zusagen	3 520 861	3 412 369	108 492	3,2
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	152 524	121 434	31 090	25,6

[1] Unrevidiert.

[2] Die Vorjahreszahlen wurden mit den aktuellen Bilanzierungs- und Darstellungsgrundsätzen aligniert.

Konsolidierte Erfolgsrechnung

Erfolg aus dem Zinsengeschäft	2025[1] in 1000 CHF	2024 in 1000 CHF	Veränderung absolut	Veränderung in %
Zins- und Diskontertrag	1 234 206	1 307 238	–73 032	–5,6
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	15 500	30 564	–15 064	–49,3
Zinsaufwand	–781 663	–885 156	103 493	–11,7
Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	**468 043**	**452 646**	**15 397**	**3,4**
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	2 292	–1 754	4 046	-
Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	**470 335**	**450 892**	**19 443**	**4,3**
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft				
Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft	123 846	114 992	8 854	7,7
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	9 259	9 593	–334	–3,5
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	31 100	35 775	–4 675	–13,1
Kommissionsaufwand	–21 317	–19 865	–1 452	7,3
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	**142 888**	**140 495**	**2 393**	**1,7**
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	**52 695**	**62 119**	**–9 424**	**–15,2**
Übriger ordentlicher Erfolg				
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	14	921	–907	–98,5
Beteiligungsertrag	5 327	5 143	184	3,6
– davon aus nach Equity-Methode erfassten Beteiligungen	354	332	22	6,6
– davon aus übrigen nicht konsolidierten Beteiligungen	4 973	4 811	162	3,4
Liegenschaftenerfolg	1 825	1 642	183	11,1
Anderer ordentlicher Ertrag	2 057	1 590	467	29,4
Anderer ordentlicher Aufwand	–43	–97	54	–55,7
Übriger ordentlicher Erfolg	**9 180**	**9 199**	**–19**	**–0,2**
Geschäftsertrag	**675 098**	**662 705**	**12 393**	**1,9**
Geschäftsaufwand				
Personalaufwand	–214 572	–212 655	–1 917	0,9
Sachaufwand	–137 884	–141 229	3 345	–2,4
Abgeltung der Staatsgarantie	–15 200	–10 200	–5 000	49,0
Geschäftsaufwand	**–367 656**	**–364 084**	**–3 572**	**1,0**
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	–25 222	–22 573	–2 649	11,7
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	–1 085	–811	–274	33,8
Geschäftserfolg	**281 135**	**275 237**	**5 898**	**2,1**
Ausserordentlicher Ertrag	166	116	50	43,1
Veränderung von Reserven für allgemeine Bankrisiken	–62 470	–75 360	12 890	–17,1
Steuern	–16 023	–13 666	–2 357	17,2
Konzerngewinn	**202 808**	**186 327**	**16 481**	**8,8**

[1] Unrevidiert.

Informationen zu den alternativen Performance-Kennzahlen finden sich hier: *www.bkb.ch/kpi*

Stammhaus Basler Kantonalbank – auf einen Blick

Bilanz		31.12.2025[1]	31.12.2024
Bilanzsumme	in 1000 CHF	39 025 812	37 315 511
– Veränderung	in %	4,6	8,4
Kundenausleihungen	in 1000 CHF	19 818 464	19 793 385
– davon Hypothekarforderungen	in 1000 CHF	16 894 741	16 660 010
Kundeneinlagen	in 1000 CHF	18 783 239	18 221 217
Kundengelder [2]	in 1000 CHF	18 864 137	18 329 804
Ausgewiesene eigene Mittel (exkl. Halbjahres-/Jahresgewinn)	in 1000 CHF	3 714 410	3 838 425
Ausgewiesene eigene Mittel (nach Gewinnverwendung)	in 1000 CHF	3 782 743	3 688 229

Erfolgsrechnung		2025[1]	2024
Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	in 1000 CHF	263 863	261 664
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	in 1000 CHF	97 542	95 689
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	in 1000 CHF	44 465	53 826
Übriger ordentlicher Erfolg	in 1000 CHF	81 034	81 088
Bruttoertrag [3]	in 1000 CHF	489 070	494 731
– Veränderung	in %	–1,1	–0,4
Geschäftsertrag	in 1000 CHF	486 904	492 267
– Veränderung	in %	–1,1	–1,0
Geschäftsaufwand	in 1000 CHF	258 749	254 115
– Veränderung	in %	1,8	2,2
Abschreibungen und Rückstellungen	in 1000 CHF	13 108	12 269
Geschäftserfolg	in 1000 CHF	215 047	225 883
– Veränderung	in %	–4,8	5,5
Jahresgewinn	in 1000 CHF	189 201	172 883
– Veränderung	in %	9,4	9,8

Kennzahlen Rentabilität		2025[1]	2024
Eigenkapitalrendite (Jahresgewinn vor Reserven / durchschn. Eigenkapital)	in %	5,7	6,1

Kennzahlen zur Bilanz		31.12.2025[1]	31.12.2024
Kundenausleihungen in % der Bilanzsumme	in %	50,8	53,0
Hypothekarforderungen in % der Kundenausleihungen	in %	85,2	84,2
Kundeneinlagen in % der Bilanzsumme	in %	48,1	48,8
Refinanzierungsgrad I in % (Kundengelder/Kundenausleihungen) [2]	in %	95,2	92,6
Refinanzierungsgrad II in % (Publikumsgelder/Kundenausleihungen) [4]	in %	129,5	124,5
Eigenkapitalquote (Bilanzkennzahl)	in %	9,5	10,3
Harte Kernkapitalquote (CET1-Quote)	in %	20,4	19,6
Kernkapitalquote (T1-Quote)	in %	20,8	19,9
Gesamtkapitalquote	in %	21,1	20,3
Eigenmittelzielgrösse % [5]	in %	12,7	12,6
Leverage Ratio	in %	9,0	8,3
Durchschn. Quote für die kurzfristige Liquidität LCR (4. Quartal)	in %	133,3	135,8
Finanzierungsquote (NSFR)	in %	118,5	123,1
RWA-Effizienz [6]	in %	1,24	1,27
Non-Performing Loans Ratio [7]	in %	0,09	0,00

Kennzahlen zur Erfolgsrechnung		2025[1]	2024
Cost Income Ratio (Geschäftsaufwand/Bruttoertrag) [3]	in %	52,9	51,4
Netto-Zinserfolg in % des Geschäftsertrag	in %	54,2	53,2
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft in % des Geschäftsertrags	in %	20,0	19,4
Handelserfolg in % des Geschäftsertrag	in %	9,1	10,9
Übriger ordentlicher Erfolg in % des Geschäftsertrag	in %	16,7	16,5
Personalaufwand in % des Geschäftsaufwand	in %	62,4	62,5
Sachaufwand in % des Geschäftsaufwand [8]	in %	37,6	37,5

Kundenvermögen		31.12.2025[1]	31.12.2024[1]
Kundenvermögen	in 1000 CHF	38 171 422	37 562 244
Netto-Neugeld-Zufluss / -Abfluss (YTD)	in 1000 CHF	–1 519 595	2 580 961
Performance/Zinsen/Dividenden/Spesen	in 1000 CHF	2 128 773	1 772 625

[1] Unrevidiert.

[2] Kundengelder (Kundeneinlagen, Kassenobligationen).

[3] Bruttoertrag (Geschäftsertrag ohne Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft).

[4] Publikumsgelder (Kundeneinlagen, Kassenobligationen, Anleihen und Pfandbriefdarlehen).

[5] Die Eigenmittelzielgrösse setzt sich zusammen aus den Mindesteigenmitteln von 8 % sowie einem Eigenmittelpuffer von 4 % für die Banken der Kategorie 3 gemäss Anhang 8 ERV, zuzüglich des antizyklischen Kapitalpuffers.

[6] Operativer Brutto-Erfolg / Summe der risikogewichteten Positionen (RWA).

[7] Non-Performing Loans / Kundenausleihungen, erstmalige Publikation per 31.12.2025.

[8] Die Abgeltung der Staatsgarantie wird zur Berechnung dieser Kennzahl dem Sachaufwand zugeordnet.

Mitarbeitende	31.12.2025	31.12.2024
Anzahl Mitarbeitende (Headcount)	1 053	1 051
Anzahl Lernende und Praktikanten/-innen	37	40
Vollzeitäquivalente (FTE) [1]	929	927

[1] Lernende und Praktikanten/-innen zu 50 % gewichtet.

Bilanz – vor Gewinnverwendung

Aktiven	31.12.2025[1] in 1000 CHF	31.12.2024 in 1000 CHF	Veränderung absolut	Veränderung in %
Flüssige Mittel	5 512 083	5 110 329	401 754	7,9
Forderungen gegenüber Banken	1 074 005	1 425 633	–351 628	–24,7
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	7 154 761	5 967 092	1 187 669	19,9
Forderungen gegenüber Kunden	2 923 723	3 133 375	–209 652	–6,7
Hypothekarforderungen	16 894 741	16 660 010	234 731	1,4
Handelsgeschäft	1 286 625	949 590	337 035	35,5
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	149 597	263 441	–113 844	–43,2
Finanzanlagen	2 988 497	2 817 071	171 426	6,1
Aktive Rechnungsabgrenzungen	97 739	80 033	17 706	22,1
Beteiligungen	745 959	745 959	-	-
Sachanlagen	63 305	69 347	–6 042	–8,7
Immaterielle Werte	7 755	-	7 755	-
Sonstige Aktiven	127 022	93 631	33 391	35,7
Total Aktiven	**39 025 812**	**37 315 511**	**1 710 301**	**4,6**
Total nachrangige Forderungen	5 592	6 955	–1 363	–19,6
– davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	-	-	-	-
Passiven				
Verpflichtungen gegenüber Banken	6 877 493	5 370 887	1 506 606	28,1
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	1 957 462	2 896 586	–939 124	–32,4
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	18 783 239	18 221 217	562 022	3,1
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	-	3 681	–3 681	–100,0
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	78 404	75 896	2 508	3,3
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	384 896	300 763	84 133	28,0
Kassenobligationen	80 898	108 587	–27 689	–25,5
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	6 804 051	6 306 480	497 571	7,9
Passive Rechnungsabgrenzungen	121 022	113 629	7 393	6,5
Sonstige Passiven	16 267	55 112	–38 845	–70,5
Rückstellungen	18 469	24 248	–5 779	–23,8
Reserven für allgemeine Bankrisiken	2 738 966	2 712 996	25 970	1,0
Gesellschaftskapital	354 150	354 150	-	-
Gesetzliche Kapitalreserve	141 317	147 750	–6 433	–4,4
– davon Reserven aus Kapitaleinlagen [2]	83 719	90 152	–6 433	–7,1
– davon übrige Reserven	57 598	57 598	-	-
Gesetzliche Gewinnreserve	327 510	325 899	1 611	0,5
Freiwillige Gewinnreserve	230 800	203 100	27 700	13,6
Eigene Kapitalanteile (Minusposition)	–80 597	–80 597	-	-
– gegen Reserven aus Kapitaleinlagen	–67 839	–67 839	-	-
– Übrige	–12 758	–12 758	-	-
Gewinnvortrag	2 264	2 244	20	0,9
Jahresgewinn	189 201	172 883	16 318	9,4
Total Passiven	**39 025 812**	**37 315 511**	**1 710 301**	**4,6**
Total nachrangige Verpflichtungen	101 448	101 474	–26	-
– davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	101 434	101 474	–40	-
Ausserbilanzgeschäfte				
Eventualverpflichtungen	212 732	219 887	–7 155	–3,3
Unwiderrufliche Zusagen	3 247 710	3 053 491	194 219	6,4
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	123 341	92 251	31 090	33,7

[1] Unrevidiert.

[2] Davon TCHF 15 879 steuerlich anerkannt im Berichtsjahr und TCHF 22 313 im Vorjahr.

Erfolgsrechnung

Erfolg aus dem Zinsengeschäft	2025[1] in 1000 CHF	2024 in 1000 CHF	Veränderung absolut	Veränderung in %
Zins- und Diskontertrag	960 112	982 593	–22 481	–2,3
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	13 183	28 363	–15 180	–53,5
Zinsaufwand	–707 266	–746 828	39 562	–5,3
Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	**266 029**	**264 128**	**1 901**	**0,7**
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	–2 166	–2 464	298	–12,1
Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft	**263 863**	**261 664**	**2 199**	**0,8**
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft				
Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft	85 712	78 829	6 883	8,7
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	7 871	8 293	–422	–5,1
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	19 529	22 921	–3 392	–14,8
Kommissionsaufwand	–15 570	–14 354	–1 216	8,5
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	**97 542**	**95 689**	**1 853**	**1,9**
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	**44 465**	**53 826**	**–9 361**	**–17,4**
Übriger ordentlicher Erfolg				
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	5	71	–66	–93,0
Beteiligungsertrag	33 941	33 894	47	0,1
Liegenschaftenerfolg	1 101	992	109	11,0
Anderer ordentlicher Ertrag	45 987	46 138	–151	–0,3
Anderer ordentlicher Aufwand	-	–7	7	–100,0
Übriger ordentlicher Erfolg	**81 034**	**81 088**	**–54**	**–0,1**
Geschäftsertrag	**486 904**	**492 267**	**–5 363**	**–1,1**
Geschäftsaufwand				
Personalaufwand	–161 393	–158 778	–2 615	1,6
Sachaufwand	–82 156	–85 137	2 981	–3,5
Abgeltung der Staatsgarantie	–15 200	–10 200	–5 000	49,0
Geschäftsaufwand	**–258 749**	**–254 115**	**–4 634**	**1,8**
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	–13 616	–12 464	–1 152	9,2
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	508	195	313	-
Geschäftserfolg	**215 047**	**225 883**	**–10 836**	**–4,8**
Ausserordentlicher Ertrag	124	-	124	-
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	–25 970	–53 000	27 030	–51,0
Jahresgewinn	**189 201**	**172 883**	**16 318**	**9,4**

[1] Unrevidiert.

Informationen zu den alternativen Performance-Kennzahlen finden sich hier: *www.bkb.ch/kpi*

Informationen für Investorinnen und Investoren

Kursentwicklung in Prozent (Total Return)

Basler Kantonalbank — SPI Banken (SIX Sector Level 2)

Kursstatistik

		2025	2024
Höchstkurs	in CHF	90.00	69.60
Tiefstkurs	in CHF	66.40	62.00

Rendite

		2025	2024[1]
Dividende	in CHF	3.60	4.50
Dividendenrendite	in %	4,0	6,5
Performance inkl. Div.	in %	36,5	15,0

Kennzahlen je Partizipationsschein

		31.12.2025	31.12.2024
Nennwert	in CHF	8.50	8.50
Buchwert[2]	in CHF	106.95	104.58
Kurs-Gewinn-Verhältnis[3]		7,0	11,0
Kurs-Buchwert-Verhältnis		0,8	0,7

[1] Inkl. Sonderdividende von CHF 1.25.

[2] PS-Kapital und Dotationskapital.

[3] Konzerngewinn vor Reservenbildung.

CHF 89.20
Jahresschlusskurs
31.12.2024: CHF 69.20

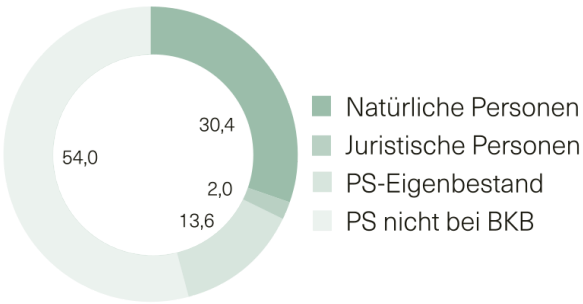
CHF 3.60
Dividende pro Partizipationsschein
2024: CHF 4.50 [1]

4,0 %
Dividendenrendite
2024: 6,5 %

13,5 %
Durchschnittliche Performance
der letzten 5 Jahre (p.a.)

Struktur des Partizipationskapitals

in %



Partizipationskapital

Das Partizipationskapital wurde 1986 geschaffen und ist unterteilt in 5,9 Millionen Partizipationsscheine zu je CHF 8.50 Nennwert. Diese werden an der SIX Swiss Exchange gehandelt (ISIN: CH0009236461).

Inhaberinnen und Inhaber von Partizipationsscheinen sind am Geschäftserfolg direkt beteiligt und haben kein Stimmrecht.

Börsenkotierung

SIX Swiss Exchange
Valor: 923646
Ticker Symbol: BSKP

Unternehmensprofil

Die Basler Kantonalbank (BKB) ist seit 1899 in der Nordwestschweiz verankert und positioniert sich als Universalbank für Privatkunden, Unternehmen und institutionelle Anleger. Sie verbindet persönliche Beratung mit modernen digitalen Dienstleistungen und steht für Kundennähe und Sicherheit. Zum Konzern gehören neben dem Stammhaus BKB auch die operativ eigenständige Bank Cler AG mit der Neobanking-App Zak. Der gesamte Konzern beschäftigt rund 1400 Mitarbeitende und gehört, gemessen an der Bilanzsumme, zu den zehn grössten Banken der Schweiz.

Kennzahlen Konzern BKB

		31.12.2025	31.12.2024
Bilanzsumme	in Mrd. CHF	57,4	55,9
Kundenausleihungen	in Mrd. CHF	36,5	37,0
Kundenvermögen[1]	in Mrd. CHF	55,0	54,1
Gesamtkapitalquote	in %	19,4	18,5

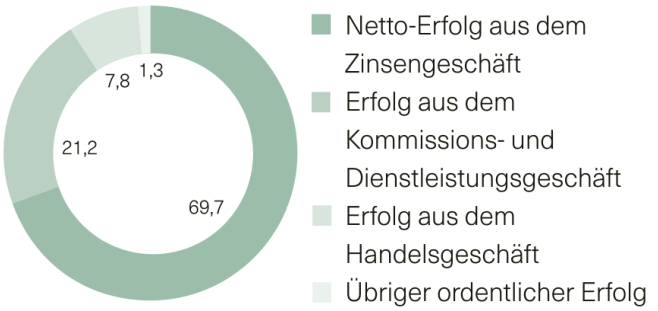
		2025	2024
Geschäftserfolg	in Mio. CHF	281,1	275,2
Konzerngewinn	in Mio. CHF	202,8	186,3
Eigenkapitalrendite	in %	5,8	5,9
Cost Income Ratio	in %	54,6	54,8

		31.12.2025	31.12.2024
Nachhaltigkeitsbezogene Delegationslösungen	in Mrd. CHF	3,0	2,6
Nachhaltigkeitsbezogene Kredite	in Mrd. CHF	2,0	2,0
Anzahl Mitarbeitende	Headcount	1 444	1 440

[1] Kundengelder, Depotvolumen, Treuhandanlagen, Global Custody.

Diversifiziertes Geschäftsmodell

in %



Ratings

AAA
Fitch

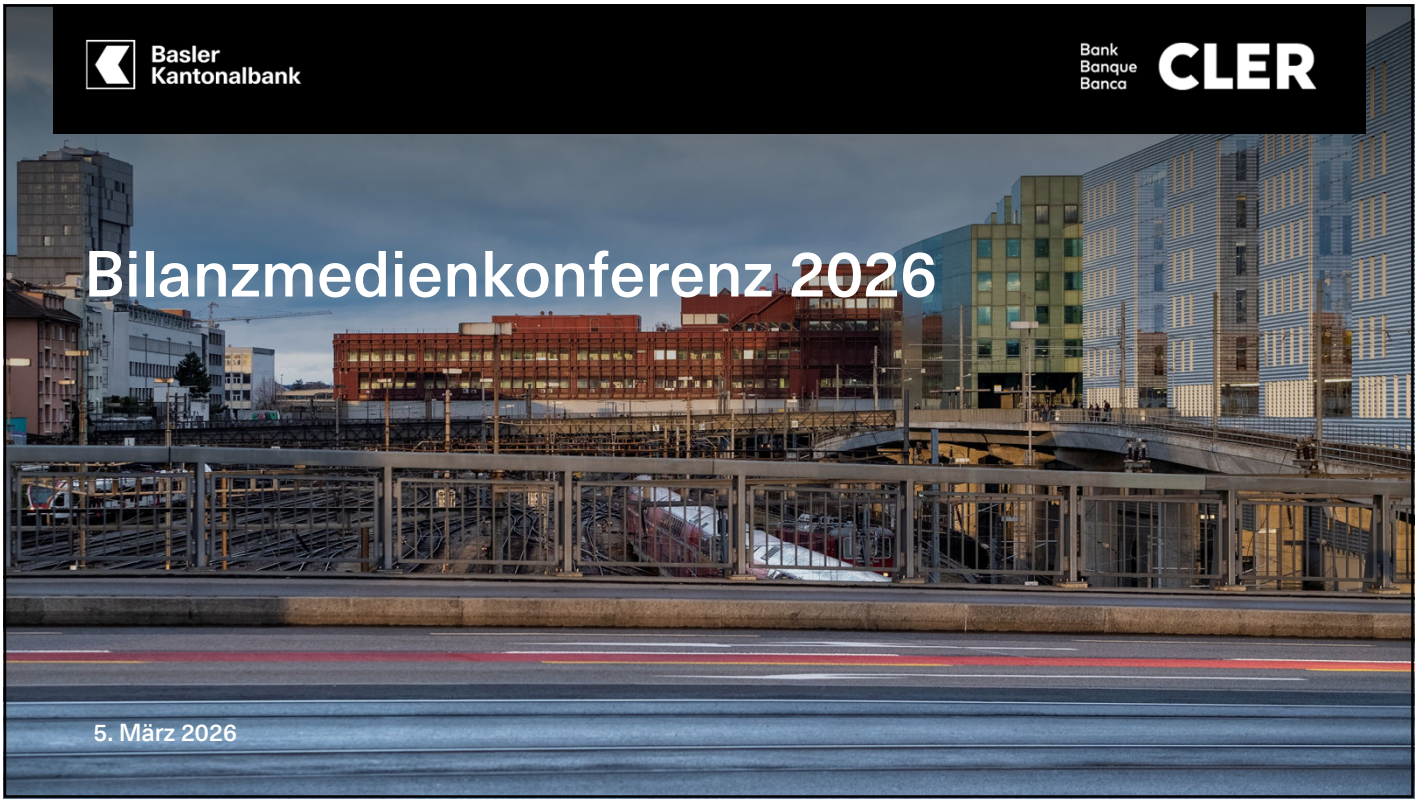
AA+
S&P Global Ratings

Strategische Ziele

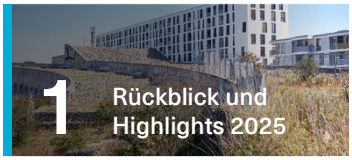
		Zielwert 2025	2025
Profitabilität	Effizienz	≤ **55** % Cost Income Ratio	**54,6** %
	Rentabilität	≥ **6** % Return on Equity	**5,8** %
Stabilität	Liquidität	≥ **110** % Net Stable Funding Ratio	**122,1** %
	Finanzielle Stabilität	≥ **16** % Gesamtkaitalquote	**19,4** %
Bilanzqualität	Kapitaleffizienz	≥ **1,0** % Risk Weighted Assets Effizienz	**1,26** %

Unternehmenskalender:
Publikation Geschäftsbericht: 26.3.2026
Dividendenzahlung: 31.3.2026
Publikation Halbjahresergebnis: 13.8.2026

Kontakt:
Basler Kantonalbank, Aeschenvorstadt 41, 4002 Basel
Telefon: 061 266 33 33
E-Mail: investorrelations@bkb.ch



Agenda

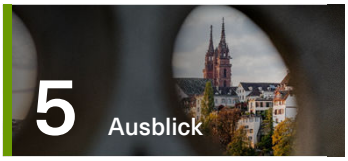


Regula Berger, CEO

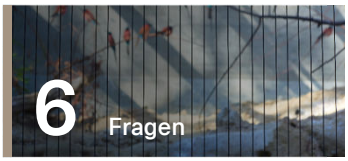
Regula Berger, CEO

Christoph Auchli, CFO

Regula Berger, CEO
Lana Nrejaj, Praktikantin
Jonas Kowaleff, Trainee



Regula Berger, CEO



1 Rückblick und Highlights 2025

Stabil und finanziell stark. Nahe bei unseren Kundinnen und Kunden. Engagiert durch unsere Mitarbeitenden. Verankert in Basel.

Gewinn / Performance

- Hoher Konzerngewinn: 203 Mio. CHF (+ 8,8 %)
- Gesamtperformance BKB-Partizipationsschein: 36,5 %

Kundinnen

- +12 000 Neue Kundinnen und Kunden
- Erfolgreiche Delegationslösungen: 10 Mrd. CHF (+ 15 %)

Mitarbeitende

- 36 Lernende, 27 Praktikanten, 8 Trainees beschäftigt
- Zufriedene Mitarbeitende und Young Professionals: 1 515
- Beste Arbeitgeberin 2026

Basel

- 520 000 Besucherinnen am ESC und weiteren Anlässen
- 558 CHF Pro Baslerin und Basler (Gesamtablieferung Kanton Basel-Stadt 117,5 Mio. CHF)

2 Abschluss Strategie 2022+

Umfeld in der letzten Strategieperiode

Transformation

Corona

Ukrainekrieg

Lieferketten & Energiemangel

Inflation

Zinswende

Credit Suisse Untergang

US-Wahlkampf

Zölle

Die Strategieperiode 2022+ in Zahlen

Wachstum

123 Mio.	Investitionen (in CHF)
+ 23 %	Kundenvermögen in Delegationslösungen
+ 1,6 Mrd.	Depotvolumen (in CHF)
+ 59 Mio.	Geschäftserfolg (in CHF)

Mitarbeitende

+ 5%-Punkte	Mitarbeiter-Motivation gestiegen
23 000	Ausbildungstage (Ø 5,4 Tage pro Jahr & pro Mitarbeiterin von 2023-2025)
126	Young Professionals ausgebildet
88 %	Young Professionals übernommen

Sicherheit

+ 582 Mio. auf 4,7 Mrd.	eigene Mittel (inkl. Konzerngewinn, in CHF)
+ 4,9 % auf 19,4 %	Gesamtkapitalquote

Kunden

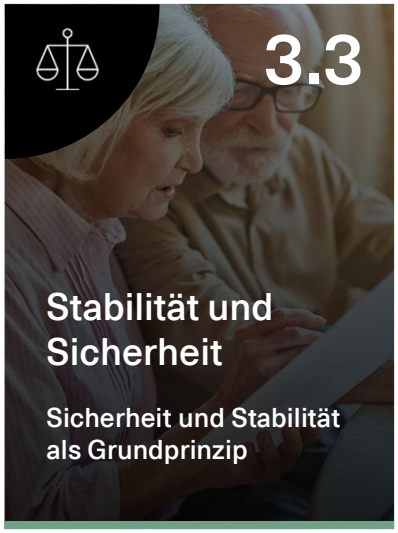
+ 32 000	neue Kundinnen
+ 9,1 % auf 30 Mrd. CHF	Kundeneinlagen
Top 3	Kundenzufriedenheit

Gesellschaft

432 Mio.	Abgaben Kanton (in CHF)
8,2 Mio.	Sponsorings (in CHF)
135	Tage Corporate Volunteering

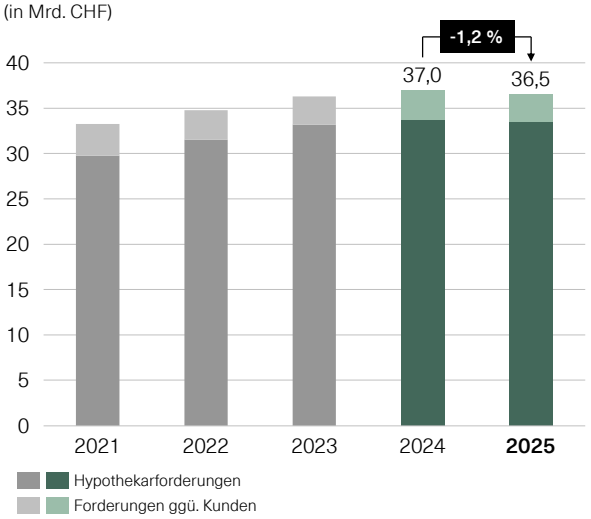
3 Jahresabschluss 2025

Übersicht

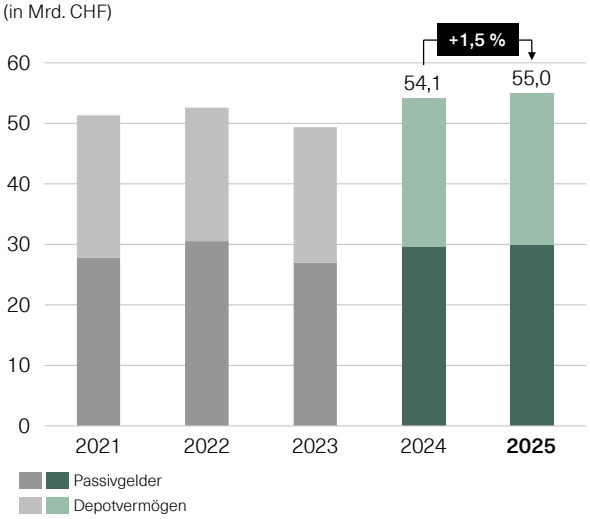


3.1 Margenorientiertes Wachstum und vorausschauende Steuerung der Bilanzstruktur

Kundenausleihungen
(in Mrd. CHF)

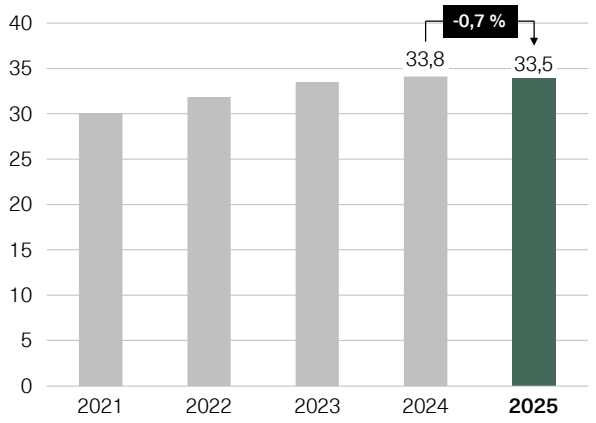


Kundenvermögen
(in Mrd. CHF)

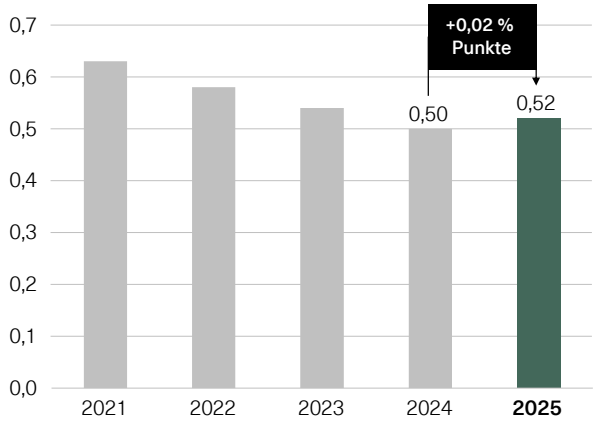


3.1 Fokus auf eine stabile Refinanzierung und qualitatives Wachstum

Hypothekarforderungen
(in Mrd. CHF)

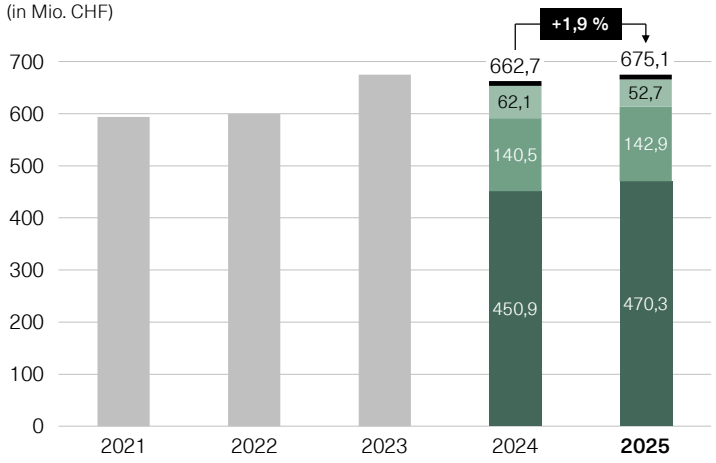


Wertberichtigungen im Kreditportfolio
(in Prozent)



3.2 Gesteigerte operative Leistung widerspiegelt sich im Geschäftsertrag

Geschäftsertrag
(in Mio. CHF)



Geschäftsertrag 2021-2025

3,3 % CAGR[1]

+81,6 Mio. CHF

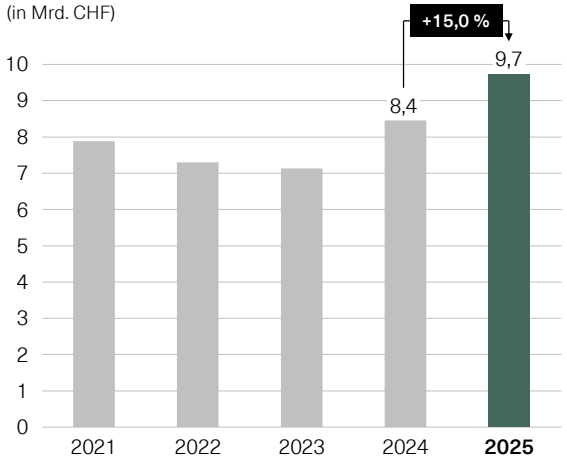
+13,8 %

[1] Compound Annual Growth Rate

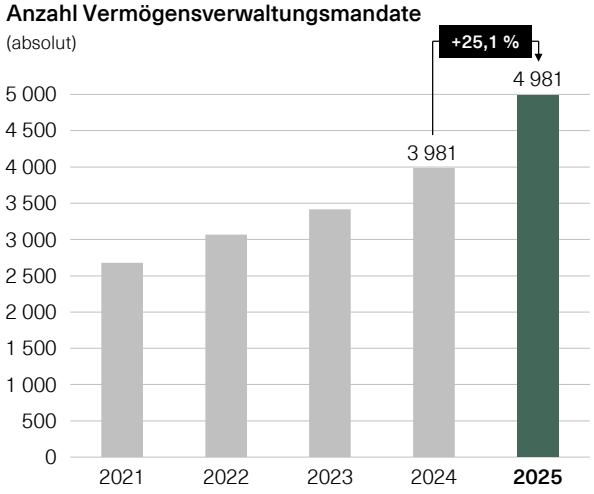
- Übriger ordentlicher Erfolg
- Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option
- Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft
- Netto-Zinserfolg

3.2 Konstant starke Performance in der Vermögensverwaltung und Beratung

Delegationslösungen
(in Mrd. CHF)

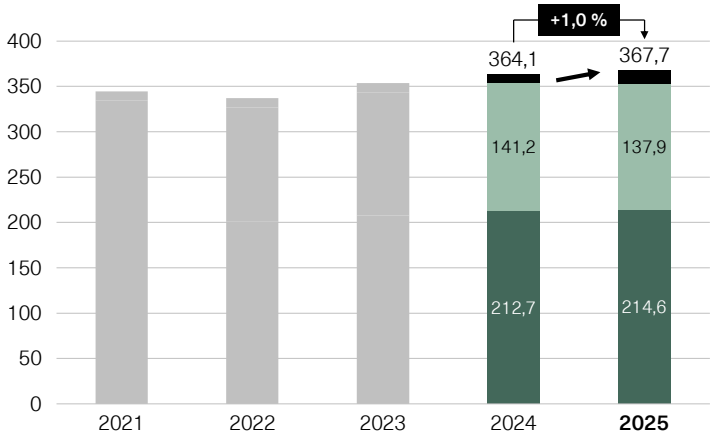


Anzahl Vermögensverwaltungsmandate
(absolut)



3.2 Trotz starker Erhöhung der Abgeltung der Staatsgarantie stieg der Geschäftsaufwand nur leicht an

Geschäftsaufwand
(in Mio. CHF)



Abgeltung Staatsgarantie

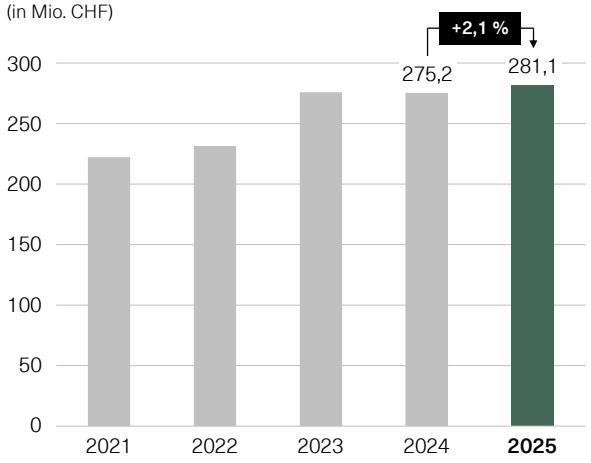
15,2 Mio. CHF

+49,0 % (VJ: 10,2 Mio. CHF)

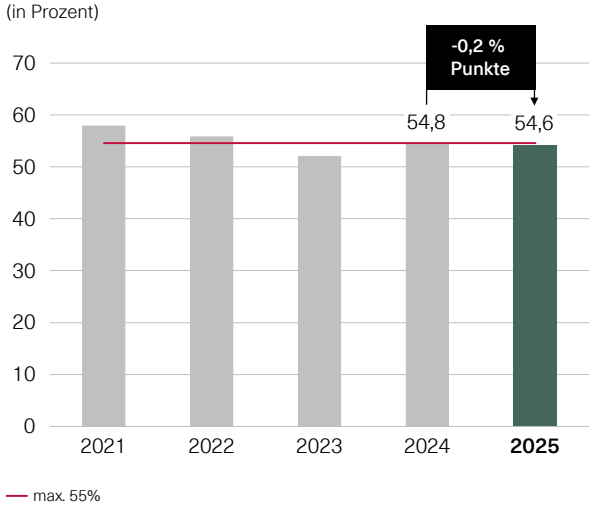
- Abgeltung Staatsgarantie
- Sachaufwand
- Personalaufwand

3.2 Effizienzgewinne im operativen Geschäft

Geschäftserfolg
(in Mio. CHF)

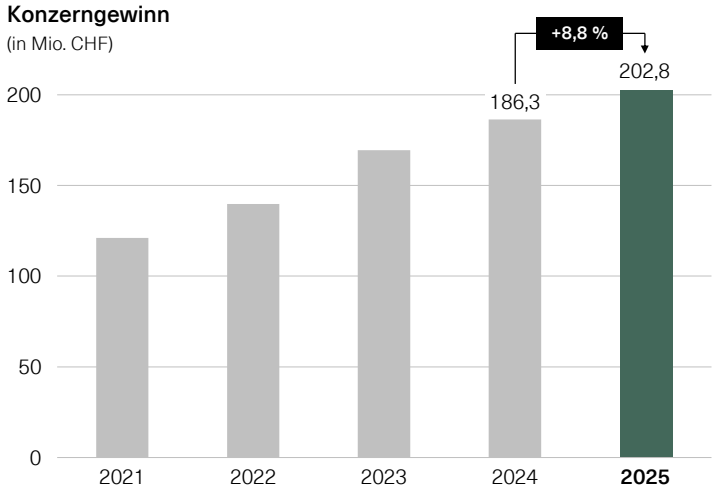


Cost Income Ratio
(in Prozent)



3.2 Steigerung des Konzerngewinns auf erstmals über 200 Mio. CHF

Konzerngewinn
(in Mio. CHF)



Konzerngewinn 2021-2025

13,8 % CAGR[1]

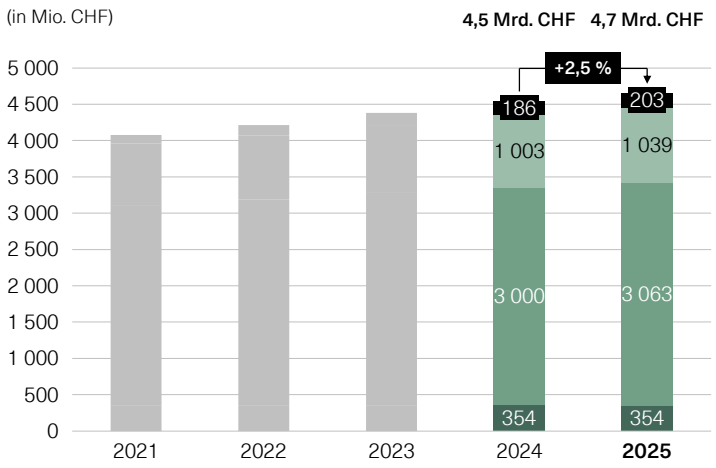
+81,7 Mio. CHF

+67,5 %

[1] Compound Annual Growth Rate

3.3 Sicherheit und Stabilität als Grundprinzip

Bilanzielle Eigenmittel
(in Mio. CHF)



Bilanzielle Eigenmittel 2021-2025

+582,1 Mio. CHF

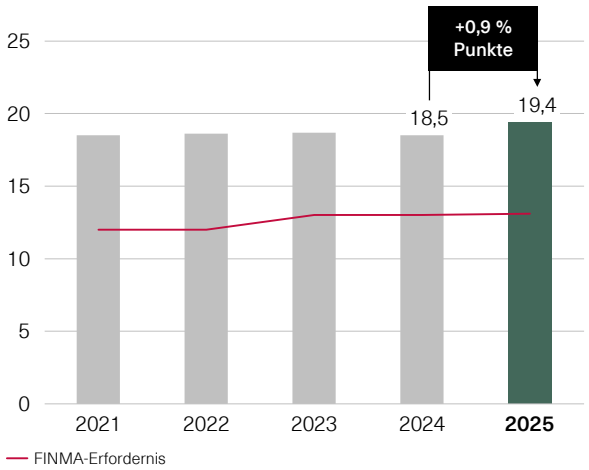
+14,3 %

- Konzerngewinn
- Kapitalreserve, Gewinnreserve, Eigene Kapitalanteile
- Reserven für allgemeine Bankrisiken
- Gesellschaftskapital

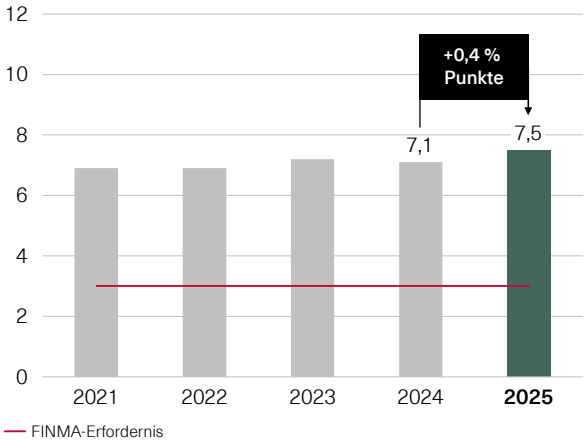
Basler Kantonalbank · Bank Banque Banca CLER

3.3 Finanzielle Stabilität weiterhin deutlich über den FINMA-Erfordernissen

Gesamtkapitalquote
(in Prozent)



Leverage Ratio
(in Prozent)



Basler Kantonalbank · Bank Banque Banca CLER

3.3 Der Kanton Basel-Stadt sowie Investorinnen und Investoren profitieren von der hohen Ertragskraft

3.60 CHF
Dividende brutto pro BKB-Partizipations-schein

36,5 %
Gesamtperformance BKB-Partizipations-schein

4,0 %
Dividendenrendite BKB- Partizipations-schein

117,5 Mio. CHF

Gesamtablieferung an den Kanton Basel-Stadt

558 CHF

pro Baslerin und Basler

4 Strategie 2026+

Herausforderungen im Markt- und Branchenumfeld

- Abhängigkeit von der Zinsentwicklung
- Mehr Wettbewerb durch neue, andere Anbieter
- Verändertes Kundenverhalten

- Karten und Bezahl-Apps ersetzen Bargeld
- Mobile Banking für Basisangebot
- Bedeutung von Einfachheit und Erreichbarkeit
- Mehrere Bankenbeziehungen
- Beratung für komplexe Anliegen

- Bevölkerung wird älter und es kommt weniger Nachwuchs nach → freiwerdende Pensionskassengelder, Erbschaften
- Nachfolgethematik (Beratungsbedürfnis)
- Geografische Nähe

Basler Kantonalbank · Bank Banque Banca CLER

Die strategischen Stossrichtungen 2026+

26+

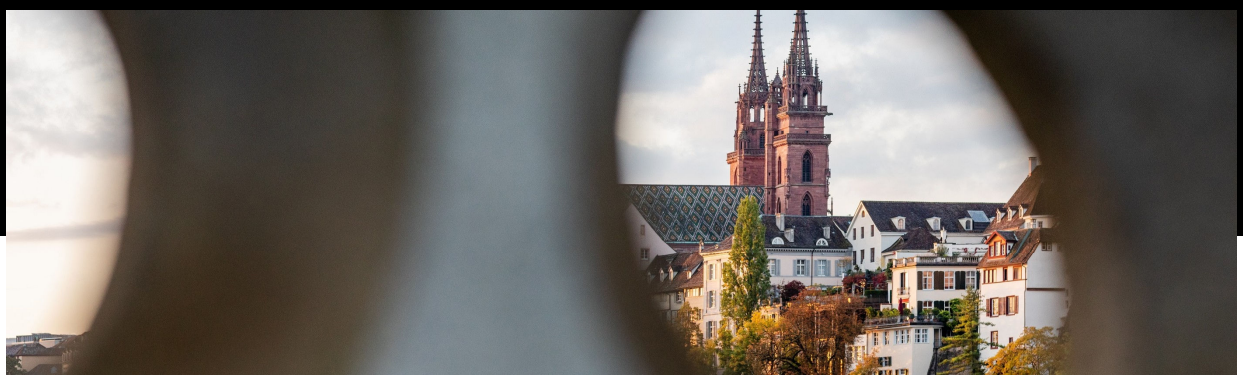
Vertriebs- und Dienstleistungs-exzellenz erhöhen

Vermögens-verwaltung und Anlageberatung weiterentwickeln

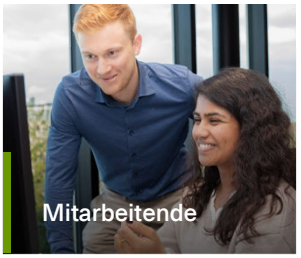
Bilanz-management weiterentwickeln

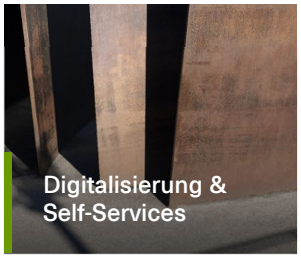
Führungs- und Zukunfts-kompetenzen stärken

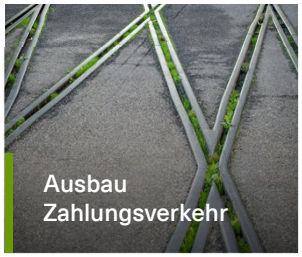
5 Ausblick

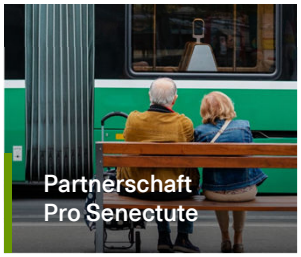


Ausblick



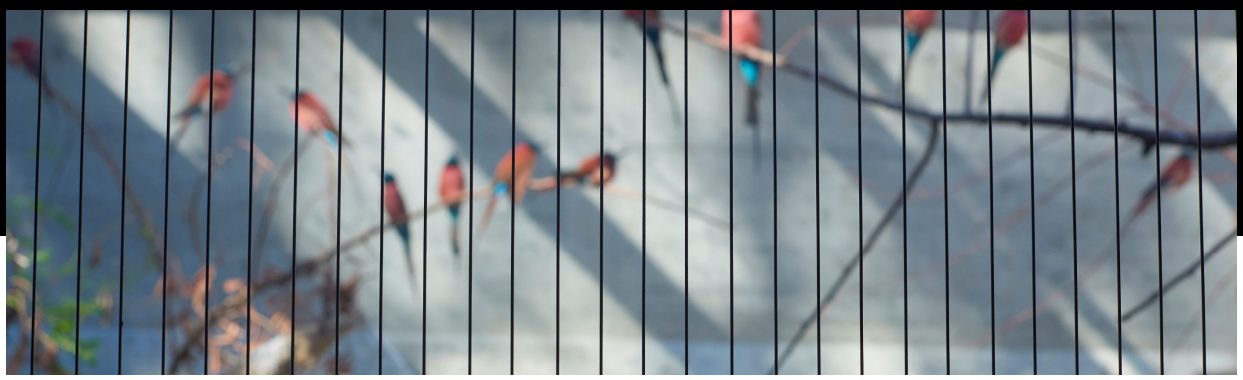






Quelle: Global Finance World's Safest Banks 2025; Nationale Institute mit dem höchsten langfristigen Ratings.

6 Fragen



Basler Kantonalbank

Anhang

Unsere geplanten Anlässe im Jahr 2026

Anlass	Datum
Swiss Money Week mit Tischmesse "Jugend und Budget"	17.3.2026
Erbenanlass «Gut geregelt. Ein Abend rund um den Nachlass»	19.3.2026
MoneyHaxx	22.4.2026
Betrugsprävention mit der Basler Polizei	5.5.2026
Öffentlicher Anlass «digitale Inklusion»	13.6.2026
Pensionierung	16.6.2026
Vorsorgen Jüngere	15.10.2026
Pensionierung	5.11.2026